

SZÁZHALOMBATTA VÁROS

INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA



2014.

A kidolgozásban részt vettek:

Az ART VITAL KFT. részéről:

Végh József

ügyvezető igazgató

városépítési szakmérnök

építész vezető tervező

építésügyi szakértő

Labbancz András

településtervező

terület-, és településfejlesztési szakértő

Deák Attila

terület-, és településfejlesztési szakértő

Kulcsár Gusztáv

közlekedés vezető-tervező

Keresztesné Pataky Orsolya

tájépítész tervező

Czernyinyák Attila

tájépítész tervező munkatárs

Verba József

elektromos tervező

Gellén László

vízi-közmű tervező

SZÁZHALOMBATTA VÁROS ÖNKORMÁNYZATA részéről:

Dr. Oláh M. Zoltán

főépítész

Tartalom

1. BEVEZETÉS	4
2. SZÁZHALOMBATTA INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJÁNAK CÉLJAI ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI	5
2.1 Stratégiai fejlesztési célok meghatározása	5
2.2 A tematikus és területi célok közötti összefüggések bemutatása	9
3. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁT SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK	11
3.1 Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklásával	11
3.1.1. Városközponti akcióterület	13
3.1.2 Lakótelepek, Urbárium akcióterület	14
3.1.3 Intermodális csomópont akcióterület	15
3.1.4 Turisztikai, rekreációs centrum akcióterület	16
3.1.5 Lakóövezet bővítési akcióterületek	17
3.1.6 Ipari park akcióterület	19
3.1.7 Revitalizálandó ipari területek akcióterület	20
3.2. Az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása, a fejlesztések ütemezése	21
3.3. A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve	24
4. ANTISZEGREGÁCIÓS PROGRAM	29
5. STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI	30
5.1 Külső összefüggések	30
5.2 Belső összefüggések	39
6. STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK KOCKÁZATAI	42
7. MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE	44
7.1 A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek	44
7.2. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek meghatározása	46
7.3. Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok	48
7.4. Monitoring rendszer kialakítása	49

1. BEVEZETÉS

A 314/2012 (XI. 8) rendelet szabályozza a középtávú településfejlesztési stratégiák tartalmi és eljárásrendi követelményeit. A rendelet három nagy tartalmi elemet határoz meg a fejlesztési stratégiák készítésekor:

- Megalapozó vizsgálat, (amely tartalmazza a helyzetfelmérést, a helyzetelemzést és a helyzetértékelést);
- Településfejlesztési koncepció
- Integrált településfejlesztési stratégia (ITS)

Százhalombatta Integrált Településfejlesztési Stratégiája, a 314/2012 (XI.8) kormányrendelet alapján készült. A város Integrált Településfejlesztési Stratégiájának elkészítése a megalapozó vizsgálat eredményeinek figyelembevételével és a településfejlesztési koncepcióval összhangban készült. A településfejlesztési koncepció egy hosszútávra szóló dokumentum, a településfejlesztési stratégia azonban egy középtávú operatív jellegű stratégiai dokumentum. A településfejlesztési koncepció alapvetően egy értékrendet határoz meg, illetve egy szándékolt fejlesztési irányt jelöl meg. A koncepció céljai nem számszerűsítettek, az ITS célja azonban indikátorokkal ellátott célokat jelöl meg. A Középtávú városi célokhoz szükséges hozzárendelni eredmény és hatásindikátorokat egyaránt.

Az ITS azokat a fejlesztési célokat, fontosabb beruházásokat határozza meg, amelyeket 2020-2022-ig tekint az önkormányzat a legfőbb elérendő céloknak. Az ITS céljait egyrészt a településfejlesztési koncepció jövőképe és az ennek megvalósítása irányába mutató hosszú távú, átfogó céljai foglalja keretbe, másrészt erőteljesen befolyásolják az Európa 2020 stratégiából levezethető fejlesztési irányok. Az ITS határozza meg a középtávú városi célokat, amelyekkel szemben elvárás, hogy realizálhatóak legyenek. A középtávú városi célok egy része tematikus jellegű, másik része területi jellegű. A tematikus célok a város egészére vonatkoznak és egy-egy ágazathoz kapcsolódnak. A területi célok a település egy vagy több, konkrét, egyenként folytonos vonallal körülhatárolható területén javasolnak fejlesztéseket. Az ITS vegyesen is tartalmazhat tematikus és területi célokat egyaránt. A középtávú városi célok integrált jellegű területi célok, amelyek több tematikus, ágazati jellegű tevékenység koordinált végrehajtását tartalmazzák. Másrészt integrált, mert tartalmazza azokat a célokat is, amelyek megvalósításáért nem a városi önkormányzat kizárólag a felelős, hanem a település életében más meghatározó szereplők (for profit szektor, nonprofit szektor, lakosság).

A kormányrendelet szerint a stratégia végrehajtásáról szóló beszámolóról az önkormányzat képviselő-testülete évente dönt. Az önkormányzat a stratégiát legalább negyedévente áttekinti, ellenőrzi és dönt arról, hogy továbbra is változatlan tartalommal alkalmazza vagy módosítja, esetleg újat készít.

2. SZÁZHALOMBATTA INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJÁNAK CÉLJAI ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

2.1 Stratégiai fejlesztési célok meghatározása

Százhalombatta 19 olyan stratégiai beavatkozási területet jelölt ki, amely meghatározza a város fejlesztését a 2014-2020 közötti, középtávú fejlesztési periódusban.

- 1. Üzleti környezetfejlesztés (önkormányzati gazdaságfejlesztési akciók):** Az üzleti környezetfejlesztési területi cél az önkormányzati kezdeményezésű üzleti infrastruktúrafejlesztést (ipartelepítést szolgáló iparterület fejlesztés) és a vállalkozói környezetfejlesztéseket integrálja, elsősorban azokban a városrészekben, ahol az önkormányzat rendelkezik az ehhez szükséges feltételekkel, pozíciókkal. Ilyen városrész az ipari park területe, az Ipari Park akcióterület. A 2014-2020 közötti programozási időszak egyik gazdaságfejlesztési kulcsprojektje az iparterületek bővítését segítő ingatlanfejlesztés, amely többek között egy tömbben 56 hektáros gazdasági területkínálat bővülést jelentene a város számára. Az üzleti környezetfejlesztés másik eleme az ipari park területén lévő Vállalkozói és Szolgáltató Központ bővítése, fejlesztésének II. üteme. A beavatkozás az ipari park szolgáltatáskorszerűsítését célozza, elsősorban műhelyek, irodák kapacitás bővítésén és egy K+F bázis megteremtésén keresztül. A Vállalkozói és Szolgáltató Központ fejlesztése kifejezetten az Ipari Park akcióterület fejlesztését, gazdasági potenciáljának erősödését támogatja. Az üzleti környezetfejlesztés másik iránya a szolgáltatáskorszerűsítés, ennek érdekében az Újvárosi városrészben egy pénzügyi, kereskedelmi szolgáltatóház létrehozása emelhető ki.
- 2. Technológiai korszerűsítés, környezettudatos iparfejlesztés (vállalkozói szektor gazdaságfejlesztési akciói):** A város gazdaságfejlesztésének másik szegmensét a magánérős, a települési nagyvállalatok és a kis és középvállalatok által megvalósított munkahelyteremtő és munkahelymegtartó fejlesztések alkotják. A város legnagyobb foglalkoztató ágazata az ipar. A város ipari versenyképességének megőrzése érdekében ösztönözni kell az ágazaton belüli technológiai korszerűsítést. Másrészt a fenntartható városfejlesztés alapfeltétele a jövőben a környezettudatos iparfejlesztés. Ehhez az iparfejlesztésnek egyfajta szemlélet és struktúraváltására van szükség. A fontosabb beavatkozások közé tartozik a Hőerőmű és az Olajfinomító, mint nemzetstratégiai jelentőségű termelőüzemek valamint annak beszállítói hálózatának technológiai korszerűsítése.
- 3. Barnamezős területek gazdasági újraélesztése, rehabilitálása, funkcióváltása:** A középtávú városfejlesztés kiemelt célja az egykor gazdasági használatban lévő, mára barnamezős, alulhasznosított vagy funkcióvesztett területek struktúraváltása és gazdasági hasznosulásának segítése. Ilyen területek a Tehag-park (funkcióváltás előtt álló terület), a Benta Major, az Erőmű park (alulhasznosított), valamint a városkapu és a vasútállomás közötti területek, (amely jelenleg struktúraváltás előtt áll) vagy a „MOL kapu”. Ezeknek a területeknek az újjáélesztése érdekében aktív befektetés-ösztönzési tevékenységet kell folytatnia a városnak, illetve a megfelelő területkínálatot létre kell hoznia.
- 4. Tudásbázis megteremtése, városi humánerőforrás fejlesztése:** A magasan kvalifikált lakosság, a tehetség megtartása és vonzása érdekében ösztöndíj programok indítása, magas hozzáadott értéket biztosító munkahelyek létrehozásának ösztönzése, duális képzési formák bevezetése. A munkaerő-piaci igényeknek megfelelő szak és felnőttképzési intézményrendszer fejlesztése mellett kiemelt terület a munkaerő-piaci képzések támogatása (szakmai képzés, továbbképzés, készségfejlesztés, felkészítés a munka világára), a fiatalok tartós-munkaerőpiaci integrációjának támogatása. A város humánerőforrás fejlesztése érdekében

munkaerő-piaci kulcskompetenciák erősítését szolgáló képzések indítása, munkaerő-piaci integrációt segítő képzések támogatása, az élethosszig tartó tanulás érdekében munkavállalói képzések támogatása. A város meghatározó vállalataival együttműködésben, a helyi gazdasági igényeket szolgáló speciális szakképzési, gyakornoki és felnőttképzési programok indítása.

5. **Vállalkozói kultúra fejlesztése:** Egyrészt a hálózatosodás, klaszteresedés elősegítése az iparban, energetikában, logisztikában, amely segíti az ágazatban működő vállalkozások együttműködését és piaci versenyképességük javulását. A vertikális és horizontális kapcsolatok erősítése a gazdasági szereplők és a gazdaságot támogató intézmények között. Piacképes, értékteremtő, alulról jövő kezdeményezések felkarolása, támogatása. Másrészt kiemelt terület a vállalkozóvá válás támogatása. Azonban fontos szempont, hogy élet és piacképes vállalkozások jöjjenek létre a térségben, minél több vállalkozás alakuljon. Ennek érdekében szükséges a vállalkozások menedzsment képességének fejlesztése, vállalkozói, üzleti készségek fejlesztése, vállalkozói tapasztalatszerzés elősegítése. Az intézkedés része a vállalkozások versenyképességének növelése IKT eszközökkel. Szükséges az IKT eszközök használatának és fejlesztésének ösztönzése a vállalatoknál, javítva ezzel a térség vállalatainak informatizáltságát. Kiemelt terület továbbá, a vállalkozóvá válás támogatása az inaktívak és a munkanélküliek körében.
6. **Élményalapú vonzerőfejlesztés:** A turizmus nemzetközi és belföldi trendjeinek figyelembevételével jelentősen megváltoztak a turisták igényei, amelyhez alkalmazkodni szükséges. A turisták megnövekvő igényei szükségessé teszik a településen található vonzerők, attrakciók látogatóbarát fejlesztését, a turisztikai kínálat élményorientált bővítését. Ez az egyik módja a kereslet növelésének és az újonnan megjelenő turisták elégedettségének növeléséhez. Nem elegendő egyszerűen a vonzerőket összekapcsolni, szállásokat, vonzerőket kiejáranlani vagy programokat szervezni, ezeknek össze kell érniük, szinergikusan egymásra épülniük és egy olyan komplex programmá szerveződniük, amelyek intenzív élményeket kínálnak. Az elaprózódott, kisebb volumenű attrakciókat és vonzerőket egy turisztikai termékbe szükséges formálni. A város vonzerő fejlesztési beavatkozásai több városrészt és több akcióterületet érintenek. A vonzerőfejlesztést célzó beavatkozások közé tartozik a Téglagyári völgy revitalizációja, melynek helyén egy tematikus park kerül kialakításra, a strand fejlesztése, a római kori emlékhelyek revitalizálása és turisztikai célú fejlesztése. Lényeges azonban a vonzerők közötti közlekedési kapcsolat erősítése is, ennek érdekében történik meg a Duna part sétány létrehozása, amely kapcsolatot teremt az egyes vonzerők között. A város vonzerő fejlesztési beavatkozásai integrált projektek, amelyek egymásra épülnek, és közös célt szolgálnak.
7. **Turistafogadás feltételeinek javítása:** A város turisztikai szuprastruktúráinak fejlesztése, a turistákat fogadó kapacitások korszerűsítése kiemelt célja a városi idegenforgalom fejlesztésének. A Hotel Training, mint a város egyetlen kereskedelmi szálláshelyének a fejlesztése, tekinthető a legfőbb beavatkozásnak.
8. **Közlekedéstudatos város:** A 2014-2020 programozási időszak egyik kulcskérdése a fenntartható városi fejlődés előmozdítása (ez kiemelt célja, az európai és a magyar fejlesztéspolitikának egyaránt). Százhalombatta közlekedési rendszereinek korszerűsítésében elsősorban a fenntarthatóság és a környezettudatosság elveinek érvényesülése hangsúlyos. A környezetbarát közlekedési módokat és a fenntartható városi közlekedés alapjainak megteremtését több beavatkozási elem támogatja, a kötőtpályás, elővárosi közlekedés fejlesztése (a vasúti közlekedés minőségének javítása) és a nem kötőtpályás közösségi közlekedés korszerűsítése valamint a kerékpáros hálózatok fejlesztése. A város közlekedési rendszereinek környezettudatos szervezése mellett kiemelt cél a lakosság közlekedési szokásainak formálása, a lakosság közlekedéstudatosságának erősítése.

- 9. Energiatudatos város:** A fenntartható városfejlesztés másik kulcsterülete az energiagazdálkodás. A 2014-2020-as programozási időszak egyik meghatározó fejlesztési iránya az önkormányzati közintézmények, a városi lakótelepek energetikai korszerűsítése. Azonban nem elegendő az épületek energetikai korszerűsítése. Emellett a megújuló energiafelhasználás arányának növelése is kiemelt cél, mind a lakossági, mind az önkormányzati energiafelhasználásban. Ez lehet az alapja egy olcsó, fenntartható, környezetbarát városi energiagazdálkodásnak. Az energiagazdálkodás korszerűsítésének fajsúlyos eleme a lakosság energiatudatosságának erősítése, a helyi közösségek szemléletformálása.
- 10. Szolgáltató, gondoskodó város:** A városban élők életminőségének fontos alapfeltétele a megfelelő színvonalú humán szolgáltatások (egészségügy, szociális ellátás, oktatás-nevelés, közigazgatás) elérhetősége. Százhalombattán kiépült, fejlett infrastruktúra jellemzi a humán szolgáltatások szinte valamennyi területét, ezért a hangsúlyt a szolgáltatások színvonalának, minőségének további javítására, szükségletekhez igazodó fejlesztésére szükséges helyezni. A lakosság egészségi állapotának javításában a korszerű egészségügyi alap- és szakellátás biztosítása mellett kiemelt szerepet kell kapnia a prevenciónak (megelőzés, szűrés, tájékoztatás, egészséges életmód terjesztése), valamint az aktív egészségmegőrző programoknak. A szociális ellátások terén fontos szempont a szükségletekre reagálás, mind a kisgyermekellátás, mind az idősek, rokkantak, rászorultak ellátása terén. A demográfiai tendenciákhoz igazodva kiemelt figyelmet szükséges fordítani az időseket ellátó, foglalkoztató helyszínek fejlesztésére. A magas színvonalú oktatás-nevelés biztosítása nem csupán társadalmi, hanem gazdasági szempontból is elengedhetetlen. A humán szolgáltatások fejlesztésén belül szükséges figyelmet fordítani az ügyfélbarát, elektronikus közigazgatás további fejlesztésére.
- 11. Vonzó lakókörnyezet megteremtése:** A lakóövezetek fejlesztése egy magas életminőséget kínáló város megteremtésének alapfeltétele, egy olyan városé, amely biztonságos, tiszta, esztétikus, komfortos és erős közösségi kohézióval rendelkezik. A lakóterületek fejlesztése három terület mentén koncentrálódik: szegregációval veszélyeztetett területek fejlesztése, lakótelepek rehabilitációja és a kertvárosok fejlesztése. A lakótelepek megújítása komplex város rehabilitációs programokkal valósítandó meg, amelyek öt fő cél mentén kezelendők: lakófunkciók fejlesztése, lakótelepek társadalmi, szociális, közösségi regenerációja, lakótelepek környezeti regenerációja, a lakótelepek fizikai környezetének regenerációja és a lakossági szolgáltatások minőségi fejlesztése. A kertvárosok fejlesztése pontszerű beavatkozásokkal kezelendő, mivel ezeken a területeken az önkormányzat nem rendelkezik a területek megújításában döntési pozíciókkal (a területek nagy része a lakosság tulajdonában áll). A kertvárosok fejlesztésénél elsősorban az alábbi feladatokra kell koncentrálni: a kertvárosok fizikai környezet regenerációja és a kertvárosok környezeti regenerációja. Továbbá a város lakófunkcióinak bővülés stratégiai jelentőségű kérdés.
- 12. Rekreáló, reprezentatív környezet megteremtése:** A települési környezet fejlesztése a vonzó város megteremtésének településképi vonatkozásait tartalmazza. Olyan vonzó, esztétikus, hangulatos városi környezet kialakítása a cél, ahol érzékelhető a hely szelleme, elsősorban az autentikus települési atmoszférának a megteremtését kell generálni a településfejlesztés során. Ennek szerves részét alkotja a kulturális örökség revitalizációjának ösztönzése és a hozzá kapcsolódó identitásformálás; a természeti környezet megőrzése és a hozzá kapcsolódó közösségi ökotudatosság erősítése. További alkotó eleme a települési környezet megújításának, a kis léptékű beavatkozások sora.
- 13. Befektetés-ösztönzés:** A város aktív befektetés-ösztönzési tevékenységét támogató mechanizmusok, rendszerek kialakítása: a befektetés-ösztönzés szervezeti feltételeinek megteremtése, promóciós eszközök kialakítása, aktív marketing

kommunikáció biztosítása. Szükséges egy olyan koncentrált marketing tevékenység permanens gyakorlása, amely megfelelő piac szegmentáció alapján feltárja a kínálati lehetőségeit a keresleti oldalnak.

- 14. Turizmusmarketing:** Városi/térségi szintű turizmusmarketing rendszer működésének biztosítása, a turisztikai szereplők közösségi marketing tevékenységének elvégzése, valamint a marketing munkák hatékonyságának fenntartása, szinkronizálása. Ez két szinten igényel beavatkozásokat, egyrészt promóciós eszközrendszer fejlesztése, másrészt egy folyamatos marketing aktivitás biztosítása és hozzá kapcsolódóan egy szervezeti feltételrendszer létrehozása.
- 15. Erős városi öntudat és közösségi kohézió:** A helyi identitás, a helyi kötődés erősítése, a lakossági identitás pozitív irányú orientálása egy tudatosabb, értékőrző közösség megteremtése érdekében. Korunk társadalmi kihívásaira reagálva, fontos kulturális, emocionális gyökereinek erősítése, erre lehetséges speciális eszközökkel és bizonyos területeken hatását gyakorolni. Az identitás formálás és erősítés a társadalmi versenyképesség javulásának irányába mutat. A közösségi kohézió erősítése érdekében szükségesek a közösségvezérelt közösségfejlesztések, melynek célja a helyi közösségek megerősítése, a helyi népesség életminőségének javítása. A közösségfejlesztés további kiemelt szegmense a civil szervezetek érdekvédelmi és szolgáltató szerepének erősítése Százhalombattán.
- 16. Közúti közlekedésfejlesztés:** Százhalombatta a Duna és a közlekedési pályák között helyezkedik el. A 6. főút, a vasút, az M6 autópálya, mint észak-déli irányú közlekedési folyosó elősegíti a város gazdasági erejének növekedését. Az Országos Területrendezési Terv alapján az M11 autópálya Százhalombattánál érne el az M6-os autópályát, amelynek folytatásként másodrendű dunai átkelőhely létesül. Ennek az állami fejlesztésnek a realizálódása esetén egészen új perspektívák nyílnak a város számára, megteremtődnek az alapjai a kelet-nyugat irányú transzverzális kapcsolatok kiépülésének.
- 17. Dunai közlekedésfejlesztés:** Százhalombatta Duna parti város. Az Európai Unió Duna stratégiája előre vetíti, hogy a Duna közvetítő, összekapcsoló szerepe meg fog erősödni az elkövetkező években. Százhalombatta számára elsősorban a Dunának, mint közlekedési folyosónak a kiaknázása lenne a cél. A város közlekedésfejlesztési irányelvei között szerepel a vízi közlekedés fejlesztése. A Dunai hajózás fejlesztését a teherszállítás mellett az idegenforgalmi lehetőségek kihasználása is indokolja, ugyanis a város kulturális értékei éppen a Duna parton húzódnak végig. A Dunán az egyre népszerűbb luxus úszószállodák kikötési lehetőségének biztosításával a térség a Duna menti országok turistaforgalmának fogadóterületévé válhat.
- 18. Elővárosi, közösségi közlekedésfejlesztés:** A Kormányzat vasútfejlesztési koncepciója érinti Százhalombattát is, amely a szintbeli különbségek megszüntetésével, a nagyobb sebességet és a gyorsabb személy és teherszállítást teszi lehetővé. A korszerűsítés hatásaként a városban a vasútállomás környéke egy intermodális csomóponttá növi ki magát, amely áru és személyszállításban meghatározó jelentőségű.
- 19. Városrészek térbeli kapcsolatainak javítása:** A városrészek közötti integráció erősítése érdekében a gyalogos, kerékpáros és közúti kapcsolatok fejlesztése, új közlekedési kapcsolatok kiépítése. A kiemelt fejlesztési területek közé tartozik az Óváros elszigeteltségének oldása, az Ófalu és Érd közötti kapcsolatok kiépítése, az Óváros és Dunafüred közötti kapcsolatok szélesítése. Egy másik hosszú távon realizálható beavatkozás a városrészeket elválasztó termékvezetékek, távvezetékek kiváltása és ezáltal az általuk okozott környezetterhelés csökkentése.

2.2 A tematikus és területi célok közötti összefüggések bemutatása

Százhalombatta stratégiai célrendszerének belső koherencia vizsgálatát két szinten végeztük el:

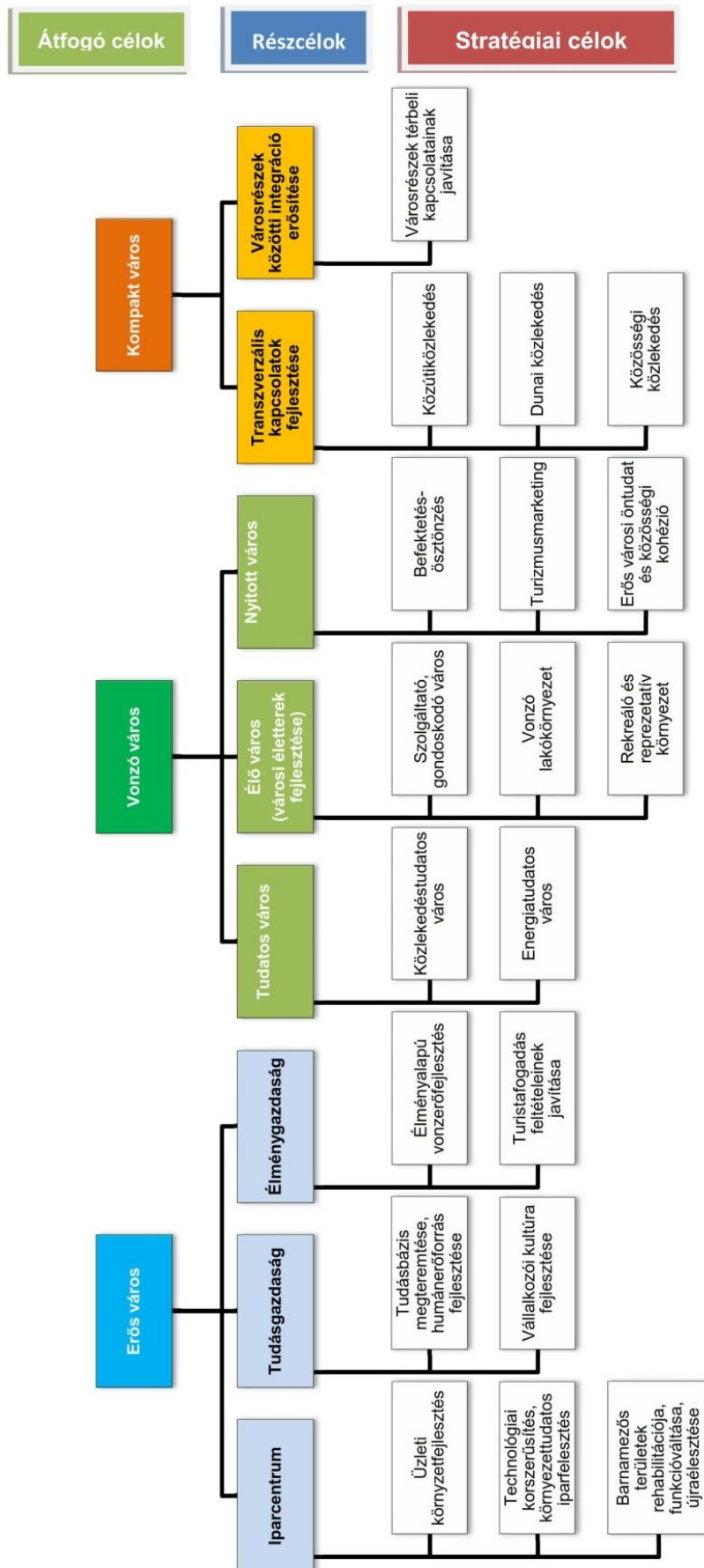
- Egyrészt vizsgáltuk, hogy a 19 stratégiai fejlesztési célból melyek tekinthetők tematikus céloknak és melyek tekinthetők területi céloknak. Ezáltal meghatározhatóvá válnak az egyes városrészek fejlesztésének irányai.
- Másrészt vizsgáltuk a stratégiai célok illeszkedését a településfejlesztési koncepció átfogó és rész céljaihoz.

Az integrált városfejlesztési szemlélet egyik kulcskérdése éppen a területi szemlélet érvényesülése, ebből ered az akcióterület szemlélet. Ezáltal lehetővé válik, hogy ne csak egy adott ágazat fejlesztését határozzuk meg, hanem azt is, hogy egy-egy ágazat fejlesztése a város melyik területein fognak realizálódni. Ezzel lehetővé válik a területkínálat összehangolása a stratégiai célokkal. Az alábbi táblázatban foglaljuk össze, hogy a város stratégiai céljai hogyan oszlanak meg a tematikus és területi célok között. A területi célok esetében jelöltük, hogy melyik akcióterületekkel érintettek.

Tematikus célok	Területi célok	Területi célokkal érintett akcióterület
Technológiai korszerűsítés, környezettudatos iparfejlesztés	Üzleti környezetfejlesztés	VI. akcióterület: Ipari park, MOL kapu
Tudásbázis megteremtése, humán erőforrás fejlesztése	Barnamezős területek rehabilitációja, funkcióváltása, újraélesztése	VI. akcióterület: Ipari park, MOL kapu (jelen esetben a MOL kapu) VII. akcióterület: Revitalizálandó iparterületek
Vállalkozói kultúra fejlesztése	Élményalapú vonzerőfejlesztés	IV. akcióterület: Turisztikai, rekreációs centrum
Energiatudatos város	Turista fogadás feltételeinek javítása	I. akcióterület: Városház központ
Közlekedéstudatos város	Szolgáltató, gondoskodó város	I. akcióterület: Városház központ
Befektetés-ösztönzés	Vonzó lakókörnyezet megteremtése	III. akcióterület: Intermodális csomópont IV. akcióterület: Turisztikai, rekreációs centrum V. akcióterület: Lakóövezet bővítés
Turizmusmarketing	Rekreáló és reprezentatív környezet megteremtése	I. akcióterület: Városház központ IV. akcióterület: Turisztikai, rekreációs centrum
Erős városi öntudat és közösségi kohézió	Dunai közlekedés fejlesztése	IV. akcióterület: Turisztikai, rekreációs centrum
Közlekedésfejlesztés	Közösségi, elővárosi közlekedés fejlesztése	III. akcióterület: Intermodális csomópont
Városrészek térbeli kapcsolatainak javítása		

A táblázat alapján egyértelműen látható, hogy erős területi fókusz az üzleti környezetfejlesztés, a barnamezős területek revitalizációja, a turizmusfejlesztés, a városház központ fejlesztése kapcsán, a lakóterületi kínálat bővítése során, a közterület fejlesztések és a dunai, illetve a közösségi közlekedés fejlesztése kapcsán jelenik meg.

A belső koherencia vizsgálat másik szegmense a stratégiai fejlesztési célok kapcsolódása a településfejlesztési koncepció egyes átfogó és rész céljaihoz. Lényegében három szintű Százhalombatta hosszú és középtávú fejlesztési stratégiája. Három átfogó cél, 8 rész cél és 19 stratégiai fejlesztési cél került kijelölésre, amelyeknek belső kapcsolódását az alábbi ábra mutatja.



3.1 Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklásával

Az akcióterület, az integrált településfejlesztési stratégiában kijelölt egybefüggő terület, ahol az önkormányzat a fejlesztéseket alapvetően befolyásoló pozícióban van és amellyel kapcsolatban középtávon jelentős beavatkozásokat tervez. Az akcióterületeken az önkormányzat a fejlesztéseket alapvetően befolyásoló pozícióban van, tehát vagy szabályozási eszközzel, vagy közvetlen pénzügyi befektetéssel részt vesz a fejlesztésben, vagy alapvetően meghatározza annak sikerességét. Az akcióterületek lényegében a városrehabilitáció és a városfejlesztés sejtjei. Minden egyes városfejlesztési akcióterületet ki kell jelölni, amellyel kapcsolatban középtávon, vagyis 2014-2020 közötti időszakban jelentős beavatkozást tervez a város. Az akcióterületeknek nem kell behálózniuk az egész város területét, egy akcióterület kiterjedhet több városrészre, illetve egy városrésznek lehet több akcióterülete is.

Százhalombatta középtávú fejlesztési stratégiájában hét akcióterület kerül lehatárolásra, ahol összpontosulnak a városfejlesztési beavatkozások:

- I. Városközponti akcióterület**
- II. Lakótelepek, Urbárium akcióterület**
- III. Intermodális csomópont akcióterület**
- IV. Turisztikai, rekreációs centrum akcióterület**
- Va. Vb. Lakóövezet bővítési akcióterületek**
- VI. Ipari park akcióterület**
- VII. Revitalizálandó iparterületek akcióterület**

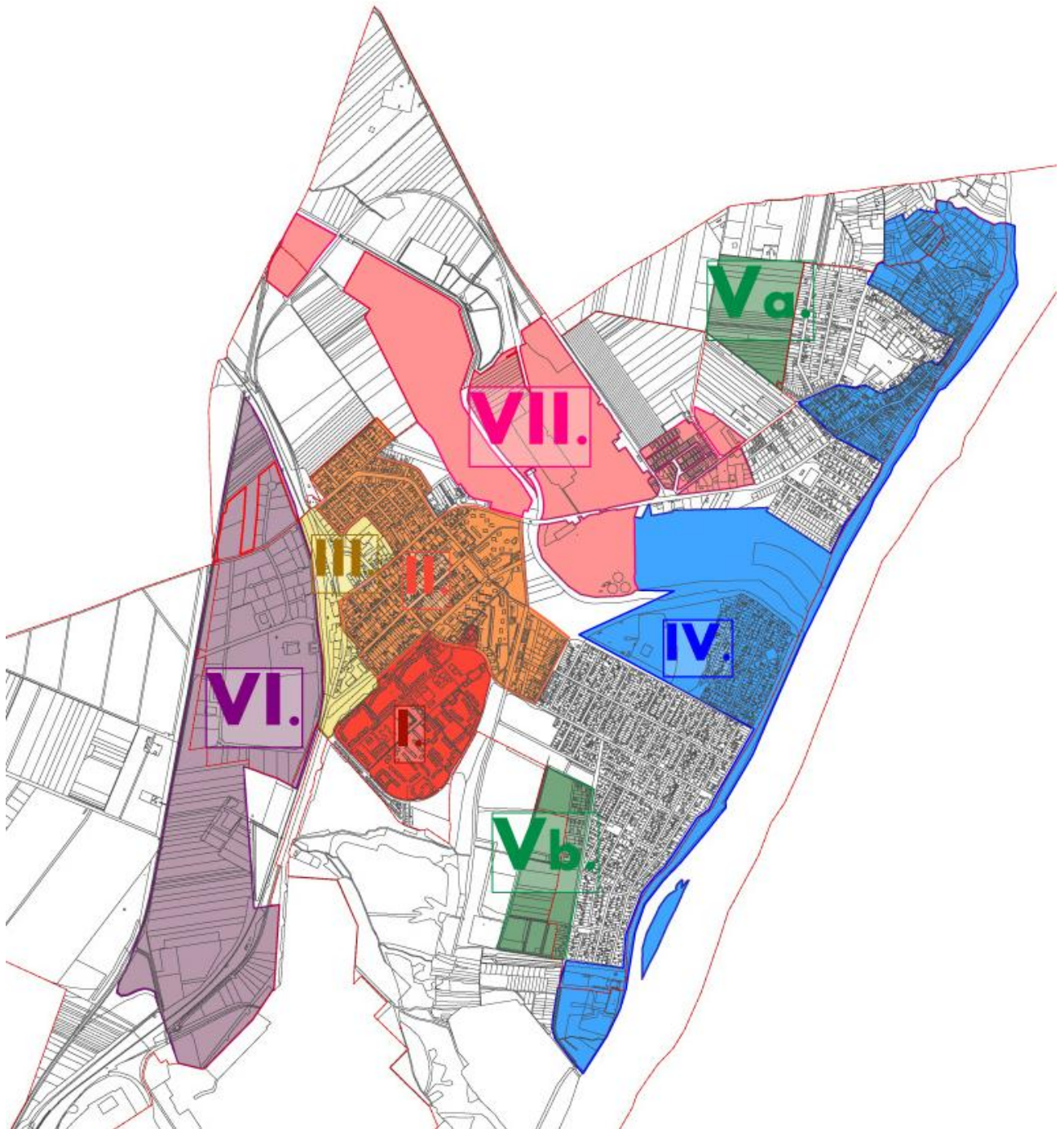
Százhalombatta esetében az akcióterületeknek kijelölésében az alábbi szempontokat vettük figyelembe:

- A város fejlesztési stratégiai irányaihoz igazodó, fejlesztési gócpontokhoz kötődő akcióterület lehatárolási elv: Kizárólag azokat a területeket jelöltük ki akcióterületként, ahol a fejlesztési beavatkozások (projektek) koncentrálódnak. Ez többségében azt feltételezte, hogy vagy az önkormányzat, vagy a magánszektor (vállalkozások, lakóközösségek) vagy bizonyos önkormányzati intézmények döntési pozícióban vannak az adott terület fejlesztését illetően. Ebből eredően a kertvárosi városrészek többségében kimaradtak az akcióterületekből, mivel itt nem koncentráltak egyik oldalról sem fejlesztéspolitikai feladatok, illetve a kertvárosi tömbökben kizárólag magántulajdonban lévő kertes házak vannak.
- Homogén, sajátos profillal rendelkező területek kijelölése akcióterületként: Ahogy azt több esetben igazoltuk bizonyos városrészek heterogén funkciókkal és profillal rendelkeznek, amelyek alapján indokolatlan lenne egy városrészt egy akcióterületként kezelni. Egyértelműen körvonalazódnak azok a területek, amelyek sajátos szerepük, funkciójuk és helyük miatt önálló akcióterületek alkotnak.
- A település szerkezeti tervének figyelembe vétele: Külön vizsgáltuk mindegyik akcióterület kijelölésekor, hogy a szerkezeti terv milyen terület-felhasználást irányoz

elő, illetve milyen kategóriába sorolja. Bizonyos akcióterületek esetében a szerkezeti terv alapján húztuk meg az akcióterületek határát.

- **Jogosultsági szempontok figyelembe vétele:** A városrehabilitációt célzó pályázati kiírások előírnak bizonyos jogosultsági kritériumokat, amelyeknek meg kell felelnie az akcióterületnek. Másak a jogosultsági kritériumok a városközpontnál és más a kritériumrendszer a városi alközpontok esetében. Azok az akcióterületek, amelyekre szociális város rehabilitációt kívánnak megvalósítani szintén más mutatórendszert követel.

Százhalombatta akcióterületeinek lehatárolását az alábbi térkép tartalmazza.

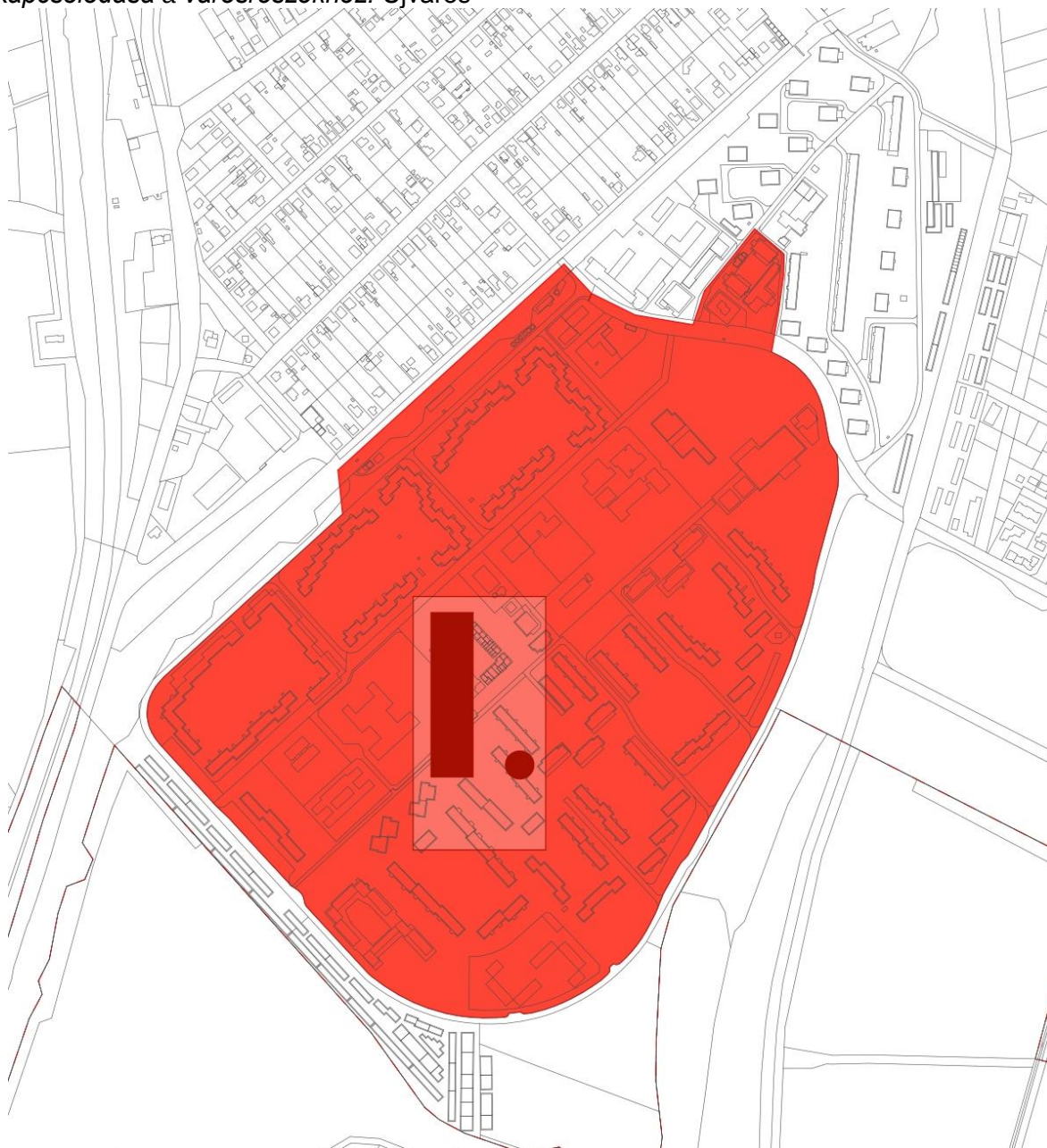


3.1.1. Városközponti akcióterület

Az akcióterület lehatárolása:

Madách Imre út, Damjanich utca, Ifjúság utca, Augusztus 20. út,
Damjanich utca, Erkel Ferenc körút

Kapcsolódása a városrészekhez: Újváros



Lehatárolás indoklása:

Az akcióterület egyértelműen a város közszolgáltató (közsféra, igazgatási, humán, közösségi funkciók) funkciójú centruma és a város társadalmilag súlyponti területe. Jelentős a városrész lakófunkciója is, mivel a város egyik igen jelentős kiterjedésű lakótelepe is itt található (a városrész népességét szinte teljes mértékben a lakótelepek adják). Az akcióterületre gazdasági szempontból a szolgáltatói funkciók dominanciája jellemző, ez a város szolgáltató centruma. A városközpont akcióterület területén koncentrálódik a legtöbb fejlesztési beavatkozás, ebből eredően indokolt lehatárolása. Az akcióterület lehatárolásánál a

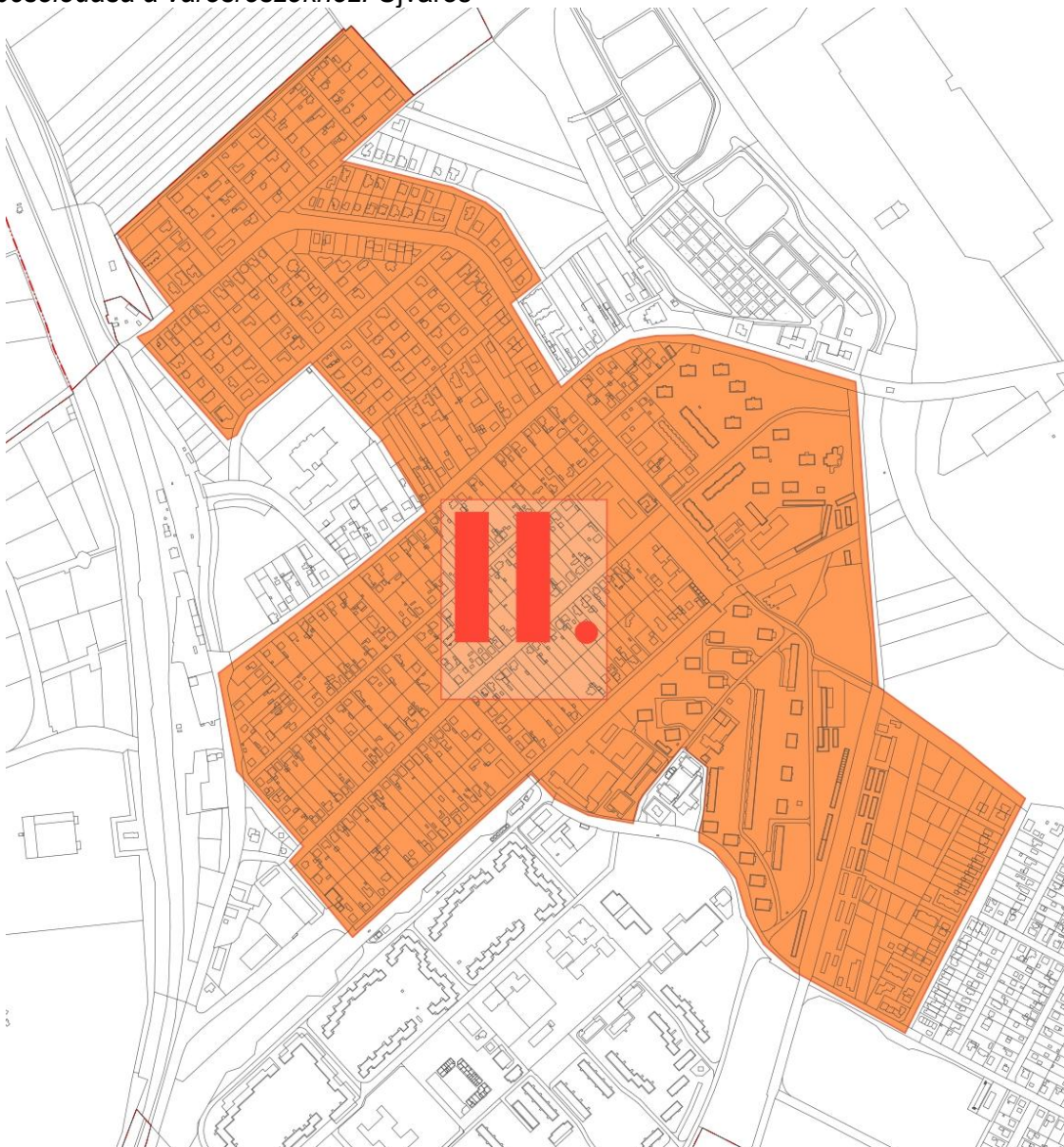
legsűrűbb városmagot jelöltük ki, azonban, hogy biztosított legyen az akcióterület pályázati indikátoroknál elvárt minimum népessége is (általában 1000 fő elvárása van a pályázati útmutatóknak funkcióbővítő városrehabilitációs programok esetében) az akcióterület kiegészítésre került a belvárosi lakóteleppel.

3.1.2 Lakótelepek, Urbárium akcióterület

Az akcióterület lehatárolása:

Hunyadi János út, Thury György út, Dobó István út, Viola utca, Zsálya utca, Borostyán utca, Vörösmarty Mihály utca, Dunafüredi út, Vasút utca, Olimpia utca, Damjanich utca, Ifjúság utca, Augusztus 20. út, Madách Imre út, Berzsenyi Dániel utca, Városkapu út, Vörösmarty Mihály utca

Kapcsolódása a városrészekhez: Újváros



Lehatárolás indoklása:

Az akcióterület a város egyik legnagyobb lakótelepét foglalja magában. Nem tekinthető heterogén városi területnek, a funkciók egyértelműek. A legerősebbek a lakófunkciók,

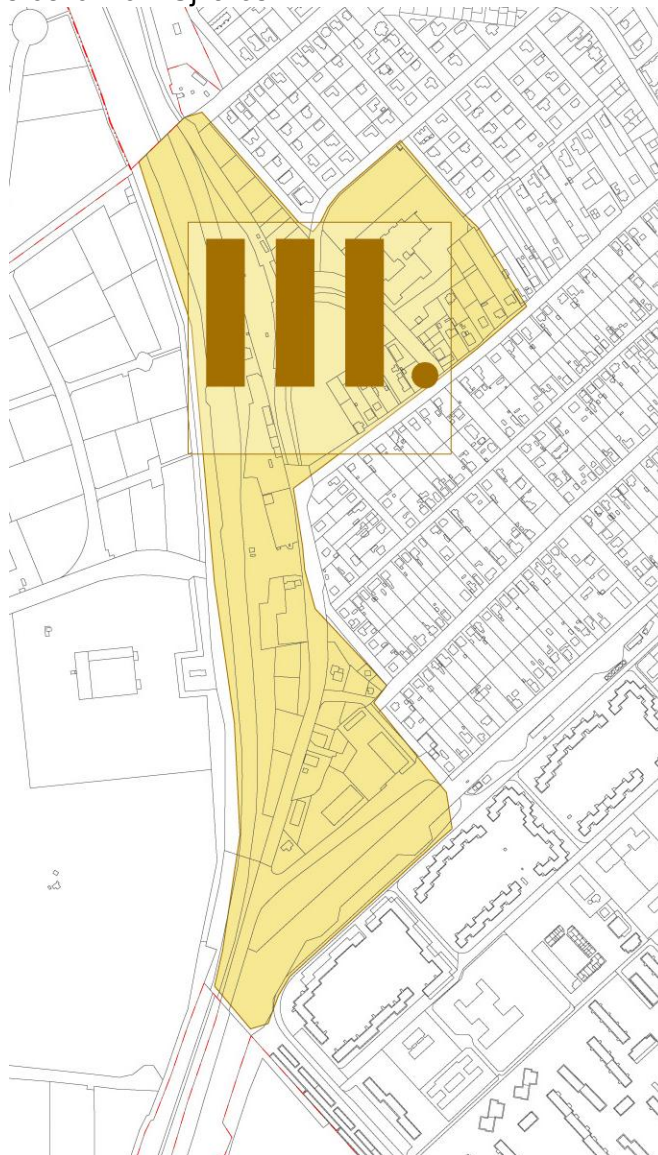
amelyet elsősorban a kisvárosias lakótelep biztosít, de jelen vannak a kertvárosi lakóterületek is. Emellett jelen vannak erőteljesen bizonyos közösségi és humán szolgáltató. Az akcióterület alkalmas szociális célú város rehabilitációs program indítására.

3.1.3 Intermodális csomópont akcióterület

Az akcióterület lehatárolása:

Kőrísa út, Gyertyán utca, Gyöngyvirág út, Vörösmarty Mihály utca, Városkapu út, Berzsenyi Dániel utca, Erkel Ferenc körút, vasút

Kapcsolódása a városrészekhez: Újváros



Lehatárolás indoklása:

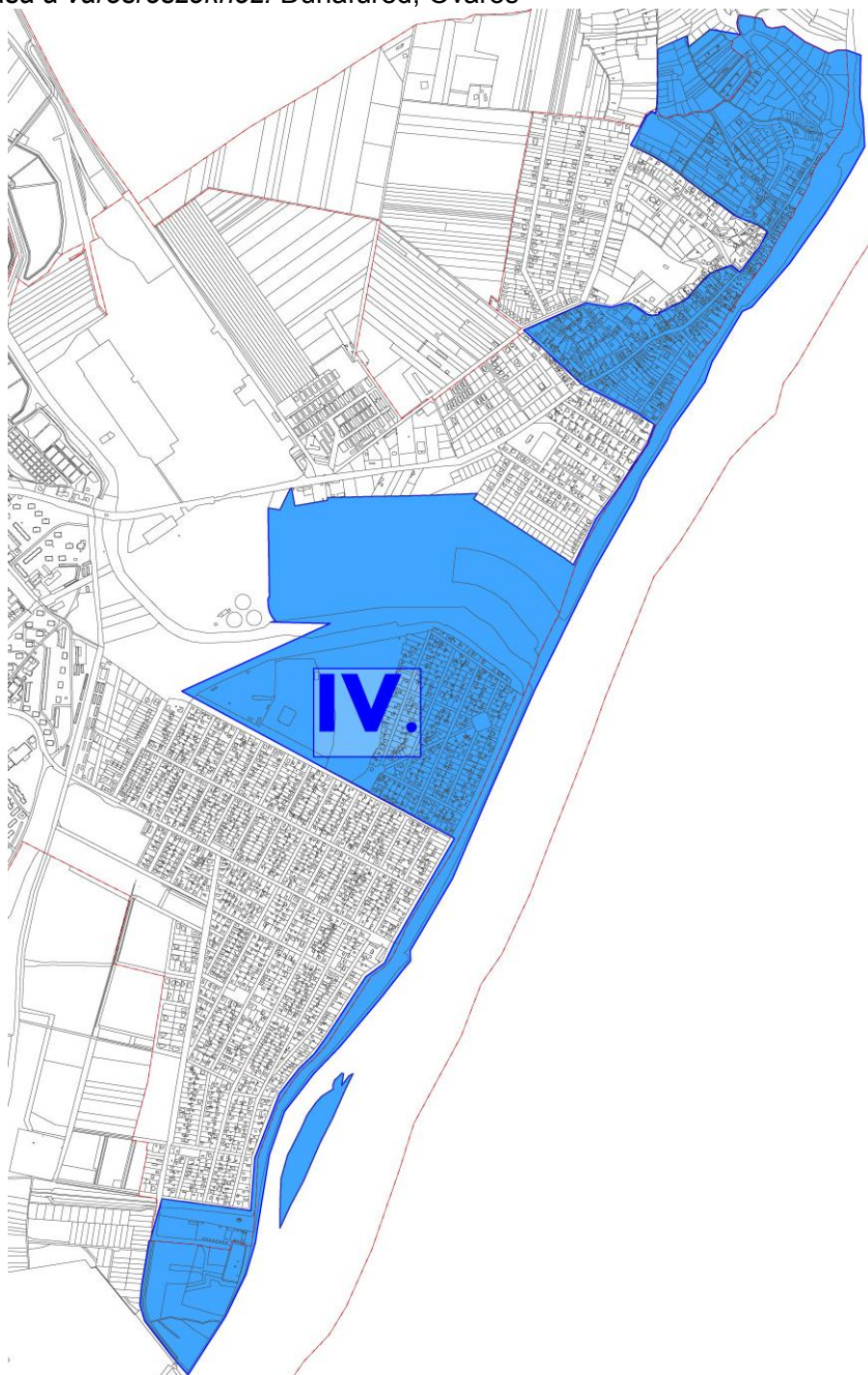
Az akcióterületen egy intermodális csomópont kiépülése tervezett, amely meg fogja határozni a városrész profilját. A közösségi közlekedési fejlesztések mellett, lényeges, hogy ez a városrész tekinthető a város kapujának. Az akcióterület lehatárolásánál itt alapvetően a közlekedésfejlesztési szempontok érvényesültek.

3.1.4 Turisztikai, rekreációs centrum akcióterület

Az akcióterület lehatárolása:

Battai út, István király utca, Hét vezért útja, Szent László út, Hun utca, Szabadság utca, Gyórma utca, Szkela utca, erőművi csatornák területe, Benta- patak, Vasút út, Mészáros Sándor utca, Sánc utca, Fogoly út, Duna folyó, valamint 0135 helyrajzi számú sziget

Kapcsolódása a városrészekhez: Dunafüred, Óváros



Lehatárolás indoklása:

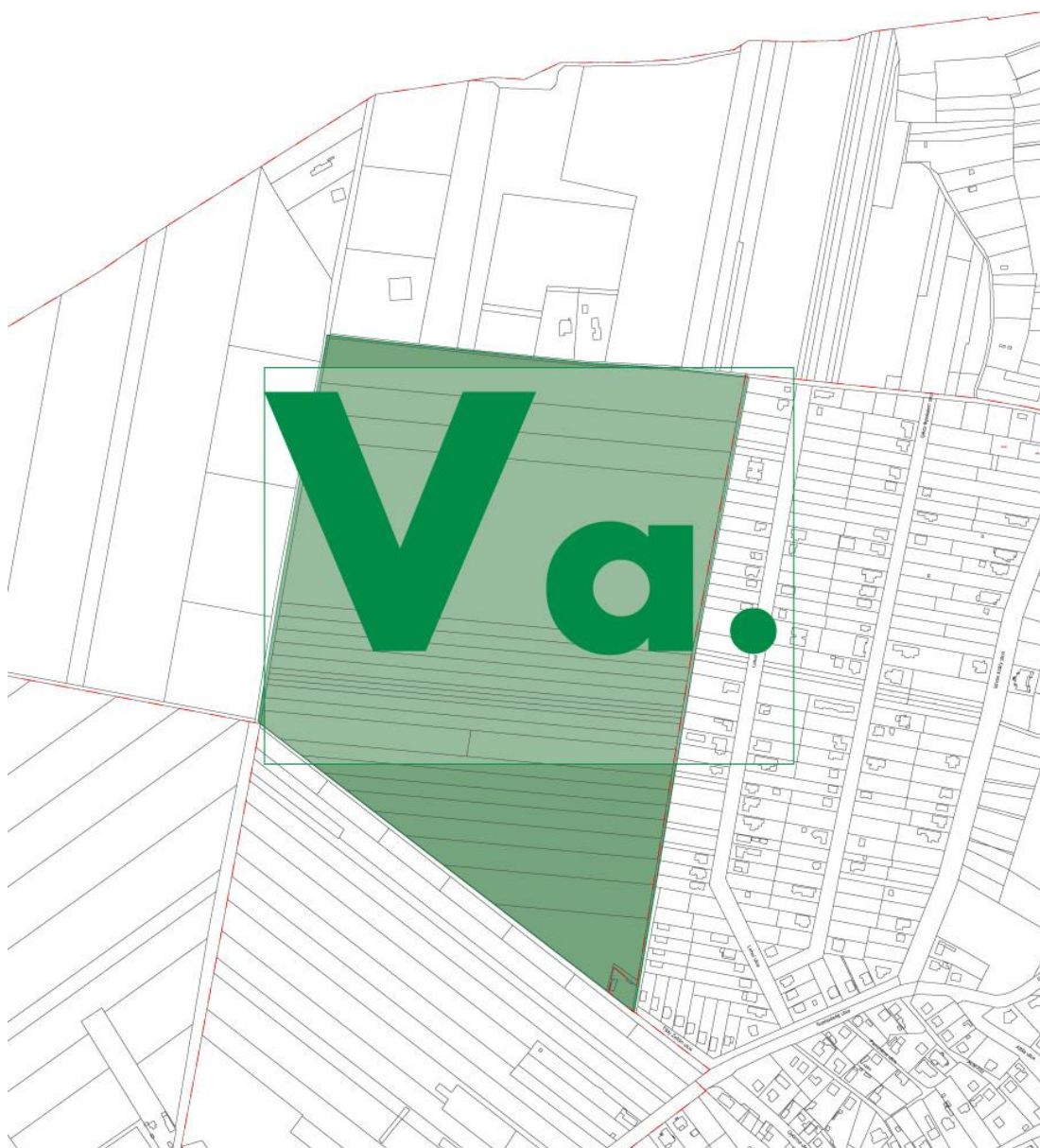
Az akcióterület kijelölésének módszertani háttere egyértelműen a turisztikai és rekreációs funkciók koncentrálása volt. Ez az akcióterület ad helyet a vonzerőfejlesztéseknek, amelyeket a Duna köt össze. Ezen a területen vannak kijelölve az elkövetkező évek legnagyobb zöldterületi fejlesztései. A turisztikai funkciók mellett az akcióterület rekreációs profilja erős, itt koncentrálnak a város legnagyobb sportolási infrastruktúrái, amelyeket konkrét fejlesztési beavatkozás is érint.

3.1.5 Lakóövezet bővítési akcióterületek

Az akcióterület lehatárolása:

Álmos út, Botond út, Tildy Zoltán út

Kapcsolódása a városrészekhez: Óváros



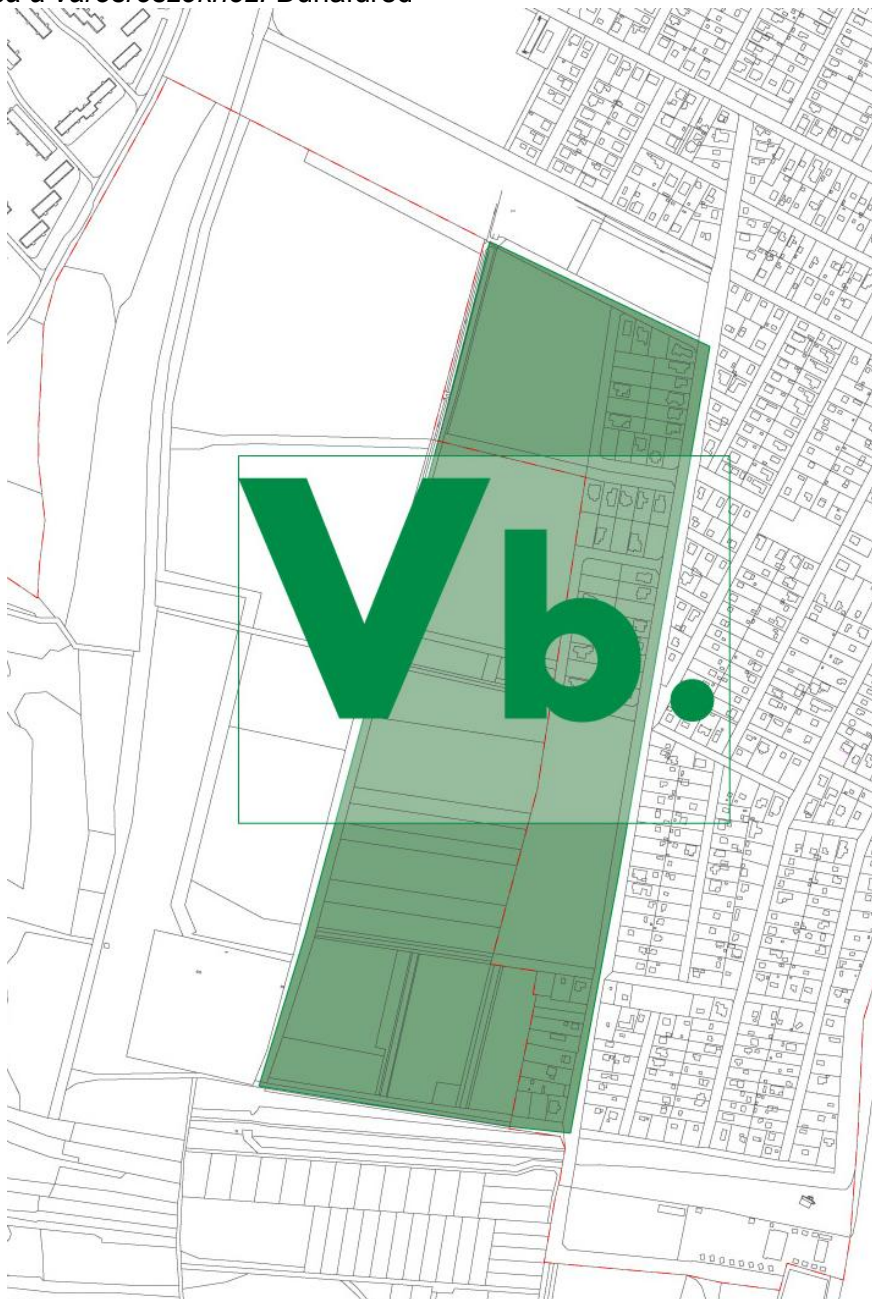
Lehatárolás indoklása:

Az akcióterület azokat a területeket fogja össze, ahol lakófunkciók bővítése, vagyis jelentősebb lakóterület bővülés várható középtávon. Itt kizárólagosan ez volt az egyetlen szervezési szempont.

Az akcióterület lehatárolása:

Fogoly út, Déligát út, 0129/11-es helyrajzi számú csatorna,
0129/3 helyrajzi számú névtelen út

Kapcsolódása a városrészekhez: Dunafüred



Lehatárolás indoklása:

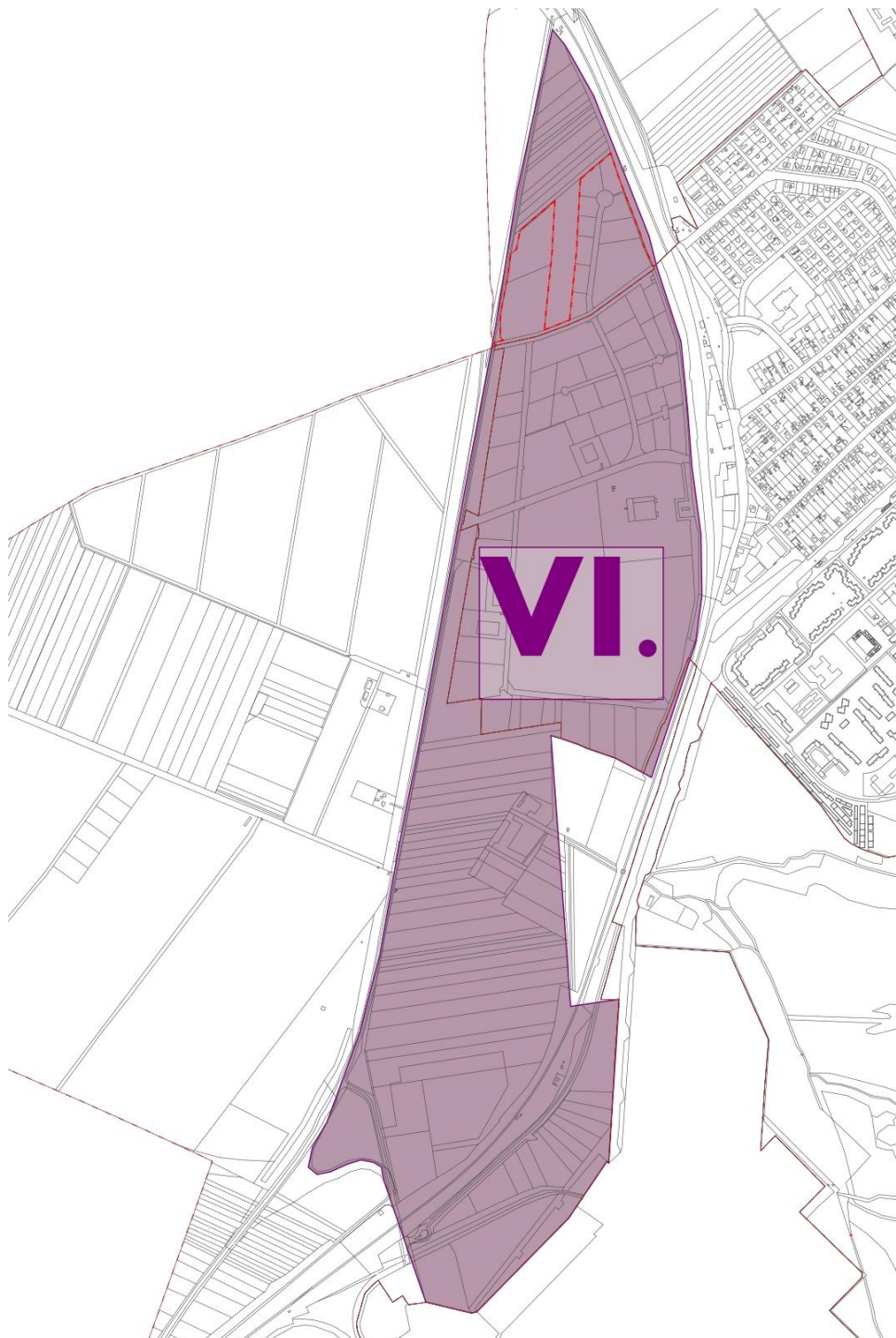
Az akcióterület azokat a területeket fogja össze, ahol lakófunkciók bővítése, vagyis jelentősebb lakóterület bővülés várható középtávon. Itt kizárólagosan ez volt az egyetlen szervezési szempont.

3.1.6 Ipari park akcióterület

Az akcióterület lehatárolása:

6-os főút, Városkapu út, Olajmunkás út

Kapcsolódása a városrészekhez: Iparterület



Lehatárolás indoklása:

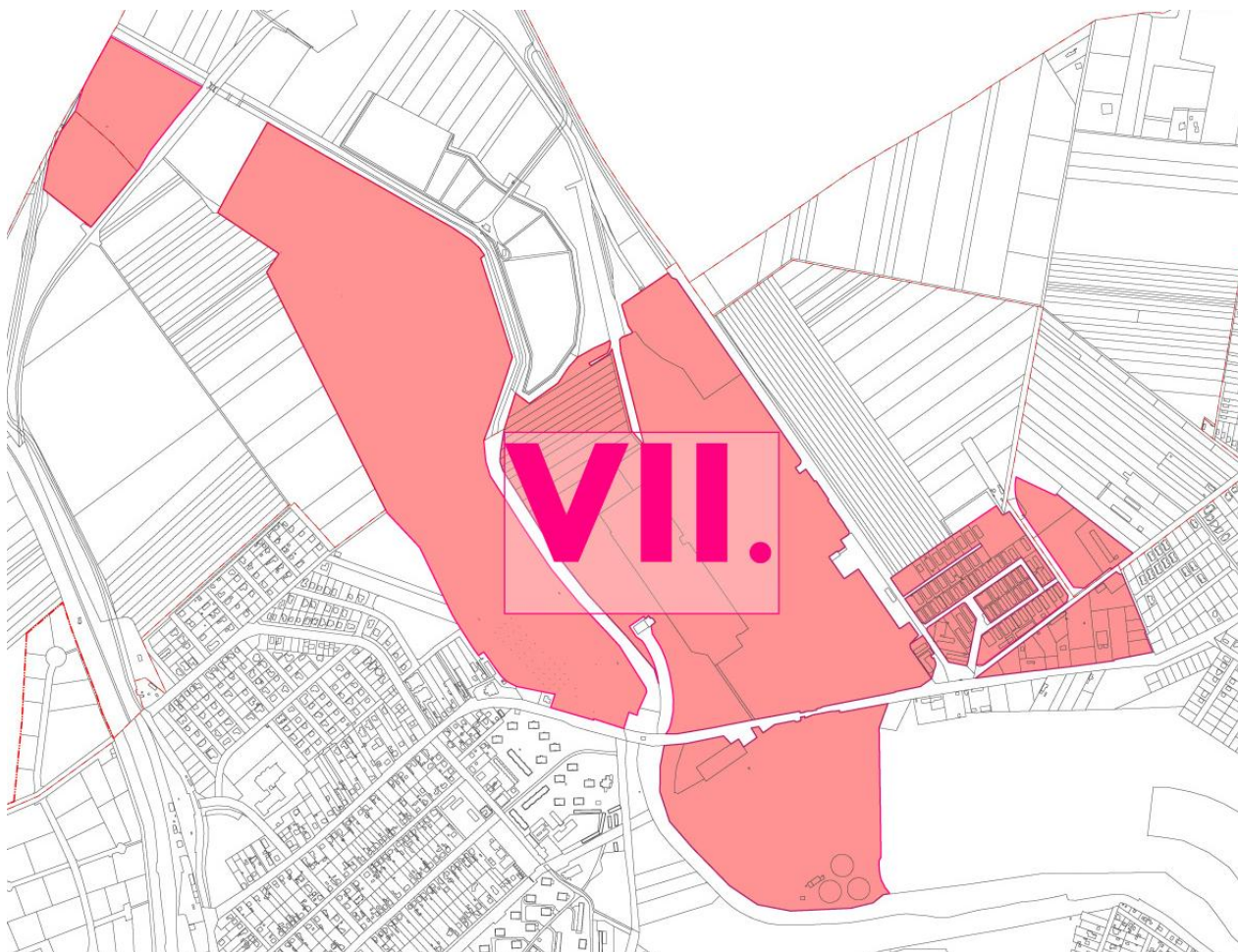
Az ipari park esetében az Önkormányzat van befolyásolási pozícióval, vagyis itt koncentrálódnak az önkormányzati gazdaságfejlesztési akciók. Az akcióterület azokat a területeket integrálja, ahol önkormányzati kezdeményezésű ipartelepítési fejlesztés valósul meg.

3.1.7 Revitalizálandó ipari területek akcióterület

Az akcióterület lehatárolása:

Csenterics Sándor utca, Benta csatorna, városhatár, 6-os főút, belterület határ, Erőmű út, Benta- patak, Erőmű út, Csenterics Sándor utca

Kapcsolódása a városrészekhez: Iparterület



Lehatárolás indoklása:

A vállalati tulajdonban lévő barnamezős területeket integráltuk ebbe az akcióterületbe, ide sorolható az Erőmű park, a Tehag park és a Benta Major területe. Ezek a területek alulhasznosítottak, nagy részükön alacsony az ipari termelés mértéke. Az akcióterület elsődleges fejlesztési célja a gazdasági revitalizáció segítése.

3.2. Az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása, a fejlesztések ütemezése

Az ITS, mint operatív jellegű stratégiai dokumentum tartalmazza azon lényeges fejlesztési jellegű beavatkozásokat (projekteket, programokat), melyek a célok megvalósításához szükségesek. Megkülönböztetünk ennek során kulcsprojekteket, hálózatos projekteket, akcióterületi projekteket és integrált projekteket:

- **Kulcsprojektek:** Olyan projektek, amelyek alapvető feltételét képezik valamelyik középtávú fejlesztési cél elérésének, a kulcsprojektek megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásainak érvényesülésének. A kulcsprojektek önmagukban ugyan lehetnek egyedi fejlesztések, de meghatározásukból adódik, hogy hozzájuk várhatóan egyéb projektek kapcsolódnak: akár hálózatos projektek központjai lehetnek, akár akcióterületi fejlesztések meghatározó elemei épülhetnek rájuk, hiszen a stratégia egyik célja éppen az, hogy megteremtse ezen projektek illeszkedését a város egészének vagy részének fejlesztését szolgáló egyéb projekkel.
- **Hálózatos projektek:** A hálózatos projekt több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből áll, a város egészére vagy annak jelentős részére kiterjed, a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik. A hálózatos projekt lehet integrált projekt, ez esetben az együttműködő projektelemek különböző jellegűek, más-más megvalósítójuk van. A hálózatos fejlesztések önmagukban is jellemzően több elemből épülnek fel.
- **Aktióterületi projektek:** Az egybefüggő vonallal körülhatárolt akcióterületen végbemenő fejlesztések, amelyek egymással szinergikus hatást fejtenek ki, az egyes projektelemek segítik más projektek megvalósulását illetve hatásának kiteljesedését. Az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra, volumenük, így várható hatásuk is legyen akkora, hogy érzékelhető változást idézzenek elő az akcióterületen. Az akcióterületi fejlesztések önmagukban is jellemzően több elemből épülnek fel.
- **Integrált projektek:** Az integrált projekt közös célt szolgáló, együttesen illetve egymásra épülő módon megvalósítandó projektelemek együttese, melyek akár különböző beruházási prioritásokhoz is kapcsolódhatnak. Az integrált projektek egyes elemeit más-más szereplő is megvalósíthatja.

Egy összefoglaló táblázat keretében ismertetjük Százhalombatta középtávú fejlesztési stratégiájának fejlesztési beavatkozásait. A táblázat tartalmazza a projektek megnevezését, a projekt megvalósításának akcióterületét, a projekt jellegét és a projekt kapcsolódását a településfejlesztési koncepció és az integrált településfejlesztési stratégia célrendszeréhez.

	Akcióterület	Átfogó cél	Részcél	Tematikus célok
Polgármesteri hivatal akadálymentesítése	Városközponti akcióterület	Vonzó város	Élő város (városi életterek fejlesztése)	Szolgáltató, gondoskodó város
Pénzügyi kereskedelmi Szolgáltatóház kialakítása	Városközponti akcióterület	Erős város	Iparcentrum	Üzleti környezetfejlesztés
Hotel Traning rekonstrukciója	Városközponti akcióterület	Erős város	Élményszolgáltatás	Turistafogadás feltételeinek javítása
Általános iskolák környezetének rendezése	Városközponti akcióterület	Vonzó város	Élő város (városi életterek fejlesztése)	Szolgáltató, gondoskodó város
Köztéri utcabútorok rendszerének koncepciójának kialakítása	Városközponti akcióterület	Vonzó város	Élő város (városi életterek fejlesztése)	Rekreáló és reprezentatív környezet megteremtése
Térfigyelő rendszer fejlesztése	Városközponti akcióterület	Vonzó város	Élő város (városi életterek fejlesztése)	Szolgáltató, gondoskodó város
Önkormányzati ingatlanok megújuló energiával való ellátása	Városközponti akcióterület	Vonzó város	Tudatos város	Energiatudatos város
Lakótelepek energetikai korszerűsítése	Városközponti akcióterület Lakótelep, Urbárium akcióterület	Vonzó város	Tudatos város	Energiatudatos város
Közvilágítási hálózat energia racionalizálása	Városközponti akcióterület Lakótelep, Urbárium akcióterület	Vonzó város	Tudatos város	Energiatudatos város
Városkép rontó elemek felszámolása	Lakótelep, Urbárium akcióterület	Vonzó város	Élő város (városi életterek fejlesztése)	Rekreáló és reprezentatív környezet megteremtése
Vasútállomás és környezetének felújítása	Intermodális csomópont akcióterület	Kompakt város Vonzó város	Transzverzális kapcsolatok fejlesztése Tudatos város	Elővárosi közlekedés fejlesztése Közlekedéstudatos város
Autóbusz állomás és környezetének felújítása	Intermodális csomópont akcióterület	Kompakt város Vonzó város	Transzverzális kapcsolatok fejlesztése Tudatos város	Elővárosi közlekedés fejlesztése Közlekedéstudatos város
Közpark felújítása	Intermodális csomópont akcióterület	Vonzó város	Élő város (városi életterek fejlesztése)	Rekreáló és reprezentatív környezet megteremtése
Városi fogadókép kialakítása a bevezető utak mentén	Intermodális csomópont akcióterület	Vonzó város	Élő város (városi életterek fejlesztése)	Rekreáló és reprezentatív környezet megteremtése
Gyalogos forgalommal érintett teljes terület akadálymentesítése	Városközponti akcióterület Lakótelep, Urbárium akcióterület, Turisztikai, rekreációs centrum akcióterület	Kompakt város	Városrészek közötti integráció erősítése	Városrészek közötti kapcsolatok erősítése
Téglagyári völgy revitalizációja	Turisztikai, rekreációs centrum akcióterület	Erős város	Élményszolgáltatás	Élményalapú vonzerőfejlesztés
Zöldfelületek és közterületek rekonstrukciója	Turisztikai, rekreációs centrum akcióterület	Vonzó város	Élő város (városi életterek fejlesztése)	Rekreáló és reprezentatív környezet megteremtése
Strand fejlesztése	Turisztikai, rekreációs centrum akcióterület	Erős város	Élményszolgáltatás	Élmény alapú vonzerőfejlesztés
Új sportcsarnok építése	Turisztikai, rekreációs centrum akcióterület	Vonzó város	Élő város (városi életterek fejlesztése)	Rekreáló és reprezentatív környezet megteremtése
Zöldfelületi rekonstrukció a teljes városrész területén	Turisztikai, rekreációs centrum akcióterület	Vonzó város	Élő város (városi életterek fejlesztése)	Rekreáló és reprezentatív környezet megteremtése
Római kori emlékhelyek	Turisztikai, rekreációs centrum	Erős város	Élményszolgáltatás	Élmény alapú vonzerőfejlesztés

rekonstrukciója	akcióterület			
Dunai közlekedés fejlesztése	Turisztikai, rekreációs centrum akcióterület	kompakt város	Transzverzális kapcsolatok fejlesztése	Dunai közlekedési fejlesztése
Duna parti sétány híddal	Turisztikai, rekreációs centrum akcióterület	Erős város	Élményszektor	Élményalapú vonzerőfejlesztés
Telekalakítás, elő közművesítés	Lakóövezet bővítési akcióterület	Vonzó város	Élő város (városi életterek fejlesztése)	Vonzó lakókörnyezet megteremtése
Zöldövezet fejlesztése, közpark kialakítása	Lakóövezet bővítési akcióterület	Vonzó város	Élő város (városi életterek fejlesztése)	Vonzó lakókörnyezet megteremtése
Kereskedelmi, szolgáltató központ kialakítása	Lakóövezet bővítési akcióterület	Erős város	Iparcentrum	Üzleti környezetfejlesztés
Szolgáltatói, vállalkozói központ bővítése	Ipari park akcióterület	Erős város	Iparcentrum	Üzleti környezetfejlesztés
Ipari park déli irányú bővítése	Ipari park akcióterület	Erős város	Iparcentrum	Üzleti környezetfejlesztés
Megújuló energiatermelő telep	Ipari park akcióterület	Erős város	Iparcentrum	Technológiai korszerűsítés, környezettudatos iparfejlesztés
Munkahelyteremtő beruházások	Ipari park akcióterület Revitalizálandó iparterületek akcióterület	Erős város	Iparcentrum	Barnamezős területek rehabilitációja, funkcióváltása, újraélesztése Technológiai korszerűsítés, környezettudatos iparfejlesztés Üzleti környezetfejlesztés
Kerékpárút hálózat fejlesztése	Városközponti akcióterület Lakótelep, Urbárium akcióterület, Turisztikai, rekreációs centrum akcióterület	Vonzó város	Tudatos város	Közlekedéstudatos város
Tudásbázis megteremtését segítő program	-	Erős város	Tudásgazdaság	Tudásbázis megteremtése, humán erőforrás fejlesztése
Humán erőforrás fejlesztési program	-	Erős város	Tudásgazdaság	Tudásbázis megteremtése, humán erőforrás fejlesztése
Vállalkozásfejlesztési program	-	Erős város	Tudásgazdaság	Vállalkozói kultúra fejlesztése
Városi befektetés-ösztönzés feltételrendszerének kialakítása	-	Vonzó város	Nyitott város	Befektetés-ösztönzés
Turizmusmarketing program	-	Vonzó város	Nyitott város	Turizmusmarketing
Városi identitás és közösségi kohéziót erősítő közösségfejlesztési akciók	-	Vonzó város	Nyitott város	Városi identitás és közösségi kohézió erősítése

3.3. A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve

Az alábbi táblázatokban összefoglaló jelleggel tekinthető át az akcióterületek fejlesztésének forrásigénye a meglévő költségbebecslésekre támaszkodva. A vissza nem térítendő támogatások az egyes projektekhez kapcsolódó állami támogatási részeket tartalmazza, amelyet az ITS megvalósításához kapcsolódó forrástérkép alapján azonosítottunk. A támogatási intenzitás az egyes operatív programok iránymutatásai alapján határoztuk meg. Módszertani problémákat vet fel az állami támogatások mértékének meghatározása, mivel a 2014-2020-as időszak forráslehetőségei még nem ismertek részleteiben, az operatív programom társadalmasítása folyamatban van. A pályáztatási rendszer jelentős átalakulásokat fog átesni, amelynek részletei még nem ismertek.

Az ITS felülvizsgálatát évente több alkalommal – legalább negyedévente egyszer - el kell végeznie az Önkormányzatnak, így a későbbiekben lehetővé válik ezeknek az információknak a pontosítása.

A táblázat tartalmazza a fejlesztések megvalósításának forrásigényét az alábbi bontásban:

- Akcióterületi projektek forrásigénye
- Vissza nem térítendő támogatás (állami támogatás): pályázati források
- Visszatérítendő támogatás: kötvénykibocsátás, egyéb önkormányzati beruházási hitelek. Itt fontos kiemelni, hogy ez a kategória is önkormányzati hozzájárulásnak felel meg, mivel a hitelek visszafizetése önkormányzati kompetencia
- Önkormányzati és önkormányzati intézmények hozzájárulásai
- Partnerek hozzájárulása: a településen működő nonprofit szervezetek és egyházak hozzájárulásai
- Magántőke hozzájárulása: Beruházók, kkv szektor hozzájárulása
- Lakossági hozzájárulás

Az akcióterületek forrásigényét külön-külön ismertetjük projektekre lebontva, végül pedig a akcióterületek fejlesztési forrás szükségletét és összetételét mutatjuk be, amelyből látható, hogy a város középtávú várospolitikája mekkora volumenű forrásokat igényel. A projekt költségeinek meghatározása a meglévő tervezői költségvetésekre, valamint műszaki költségkalkulációkra épülnek.

1. táblázat: Városházai akcióterület fejlesztésének forrásigénye és forrásösszetétele

Fejlesztési beavatkozások megnevezése	Projekt költsége/Ft	Vissza nem térítendő állami támogatás/Ft	Visszatérítendő támogatás/Ft	Százhalombatta Város önkormányzati és intézményeinek hozzájárulása/Ft	A község hozzájárulása (állami, egyéb önkormányzati szervezetek)/Ft	Partnerek (non-profit, egyházi szektor) hozzájárulása/Ft	Magántőke hozzájárulása/Ft	Lakossági hozzájárulás/Ft	Prognosztizált támogatási intenzitás	Partnerszervezet hozzájárulásának aránya
Polgármesteri hivatal akadálykésztése	75 000 000	N.a.	0	x	0	0	0	0	N.a.	N.a.
Pénzügyi kereskedelmi Szolgáltatóház kialakítása	185 000 000	N.a.	0		0	0	x	0	N.a.	N.a.
Hotel Traning rekonstrukciója	565 000 000	N.a.	0	x	0	0	0	0	N.a.	N.a.
Általános iskolák környezetének rendezése	60 000 000	N.a.	0	x	0	0	0	0	N.a.	N.a.
Köztéri utcabútorok rendszerének koncepcionális kialakítása	25 500 000	N.a.	0	x	0	0	0	0	N.a.	N.a.
Térfigyelő rendszer fejlesztése	8 600 000	N.a.	0	x	0	0	0	0	N.a.	N.a.
Önkormányzati ingatlanok megújuló energiával való ellátása	1 500 000 000	N.a.	0	x	0	0	0	0	N.a.	N.a.
Lakótelepek energetikai korszerősítése	N.a.	N.a.	0		0	0	0	x	N.a.	N.a.
Közüilágítási hálózat energia racionalizálása	1 000 000 000	N.a.	0	x	0	0	0	0	N.a.	N.a.
Városházai akcióterület fejlesztése összesen	3 419 100 000	N.a.	0		0	0				

2. táblázat: Lakótelepek, Urbárium akcióterület fejlesztésének forrásigénye és forrásösszetétele

Fejlesztési beavatkozások megnevezése	Projekt költsége/Ft	Vissza nem térítendő állami támogatás/Ft	Visszatérítendő támogatás/Ft	Százhalombatta Város önkormányzati és intézményeinek hozzájárulása/Ft	A község hozzájárulása (állami, egyéb önkormányzati szervezetek)/Ft	Partnerek (non-profit, egyházi szektor) hozzájárulása/Ft	Magántőke (for profit szektor) hozzájárulása/Ft	Lakossági hozzájárulás/Ft	Prognosztizált támogatási intenzitás	Partnerszervezet hozzájárulásának aránya
Városházai rontó elemek felszámolása	35 000 000	N.a.	0	x	0	0	0		N.a.	N.a.
Gyalogos forgalommal érintett teljes terület akadálymentesítése	20 000 000	N.a.	0	x	0	0	0		N.a.	N.a.
Közüilágítási hálózat energia racionalizálása	1 000 000 000	N.a.	0	x	0	0	0		N.a.	N.a.
Lakótelepek energetikai korszerősítése	N.a.	N.a.	0		0	0	0	x	N.a.	N.a.
Lakótelepek, Urbárium akcióterület fejlesztése összesen	1 055 000 000	N.a.			0				N.a.	N.a.

3. táblázat: Intermodális csomópont akcióterület fejlesztésének forrásigénye és forrásösszetétele

Fejlesztési beavatkozások megnevezése	Projekt költsége/Ft	Vissza nem térítendő állami támogatás/Ft	Visszatérítendő támogatás/Ft	Százhalombatta Város önkormányzati és intézményeinek hozzájárulása/Ft	A közsféra hozzájárulása (állami, egyéb önkormányzati szervezetek)/Ft	Partnerek (non-profit, egyházi szektor) hozzájárulása/Ft	Magántőke (for profit szektor) hozzájárulása/Ft	Lakossági hozzájárulás/Ft	Prognosztizált támogatási intenzitás	Partnerszervezet hozzájárulásának aránya
Vasútállomás és környezetének felújítása	178 200 000	N.a.	0	0	x	0	0	0	N.a.	N.a.
Autóbusz állomás és környezetének felújítása	82 500 000	N.a.	0	0	x	0	0	0	N.a.	N.a.
Közpark felújítása	42 580 000	N.a.	0	x	0	0	0	0	N.a.	N.a.
Városi fogadókép kialakítása a bevezető utak mentén	35 000 000	N.a.	0	x	0	0	0	0	N.a.	N.a.
Intermodális csomópont akcióterület fejlesztése összesen	338 280 000	N.a.	0			0	0	0	N.a.	N.a.

4. táblázat: Turisztikai, rekreációs centrum akcióterület fejlesztésének forrásigénye és forrásösszetétele

Fejlesztési beavatkozások megnevezése	Projekt költsége/Ft	Vissza nem térítendő állami támogatás/Ft	Visszatérítendő támogatás/Ft	Százhalombatta Város önkormányzati és intézményeinek hozzájárulása/Ft	A közsféra hozzájárulása (állami, egyéb önkormányzati szervezetek)/Ft	Partnerek (non-profit, egyházi szektor) hozzájárulása/Ft	Magántőke (for profit szektor) hozzájárulása/Ft	Lakossági hozzájárulás/Ft	Prognosztizált támogatási intenzitás	Partnerszervezet hozzájárulásának aránya
Téglagyári völgy revitalizációja	250 000 000	N.a.	0	x	0	0	0	0	N.a.	N.a.
Zöldfelületek és közterületek rekonstrukciója	50 000 000	N.a.	0	x	0	0	0	0	N.a.	N.a.
Strand fejlesztése	150 400 000	N.a.	0	x	0	0	0	0	N.a.	N.a.
Új sportcsarnok építése	1 400 000 000	N.a.	0	x	0	0	0	0	N.a.	N.a.
Zöldfelületi rekonstrukció a teljes városrész területén	60 000 000	N.a.	0	x	0	0	0	0	N.a.	N.a.
Római kori emlékhelyek rekonstrukciója	25 000 000	N.a.	0	x	0	0	0	0	N.a.	N.a.
Dunai közlekedés fejlesztése	760 000 000	N.a.	0	x	0	0	0	0	N.a.	N.a.
Duna parti sétány híddal	655 000 000	N.a.	0	x	0	0	0	0	N.a.	N.a.
Turisztikai, rekreációs centrum akcióterület fejlesztése összesen	3 350 400 000	N.a.	0		0	0	0	0	N.a.	N.a.

5. táblázat: Lakóövezet bővítés akcióterület fejlesztésének forrása és forrásösszetétele

Fejlesztési beavatkozások megnevezése	Projekt költsége/Ft	Vissza nem térítendő állami támogatás/Ft	Visszatérítendő támogatás/Ft	Százhalombatta Város önkormányzati és intézményeinek hozzájárulása/Ft	A közsféra hozzájárulása (állami, egyéb önkormányzati szervezetek)/Ft	Partnerek (non-profit, egyházi szektor) hozzájárulása/Ft	Magántőke (for profit szektor) hozzájárulása/Ft	Lakossági hozzájárulás/Ft	Prognosztizált támogatási intenzitás	Partnerszervezet hozzájárulásának aránya
Telekalakítás, elő közművesítés	1 260 300 000	0	0	0	0	0	1 260 300 000	0	N.a.	N.a.
Zöldövezet fejlesztése, közpark kialakítása	95 000 000	N.a.	0	N.a.	0	0	0	0	N.a.	N.a.
Kereskedelmi, szolgáltató központ kialakítása	580 000 000	0	0	0	0	0	580 000 000	0	N.a.	N.a.
Lakóövezet bővítés akcióterület fejlesztése összesen	1 935 300 000		0		0	0	1 840 300 000	0	N.a.	N.a.

6. táblázat: Ipari park akcióterület fejlesztési forrása és forrásösszetétele

Fejlesztési beavatkozások megnevezése	Projekt költsége/Ft	Vissza nem térítendő állami támogatás/Ft	Visszatérítendő támogatás/Ft	Százhalombatta Város önkormányzati és intézményeinek hozzájárulása/Ft	A közsféra hozzájárulása (állami, egyéb önkormányzati szervezetek)/Ft	Partnerek (non-profit, egyházi szektor) hozzájárulása/Ft	Magántőke (for profit szektor) hozzájárulása/Ft	Lakossági hozzájárulás/Ft	Prognosztizált támogatási intenzitás	Partnerszervezet hozzájárulásának aránya
Szolgáltatói, vállalkozói központ bővítése	1 390 000 000	N.a.	0	x	0	0	0	0	N.a.	N.a.
Ipari park déli irányú bővítése	2 746 700 000	N.a.	0	x	0	0	0	0	N.a.	N.a.
Megújuló energiatermelő telep	1 240 000 000	N.a.	0	x	0	0	0	0	N.a.	N.a.
Ipari park akcióterület fejlesztése összesen	5 376 700 000	N.a.	0		0	0	0	0	N.a.	N.a.

7. táblázat: Revitalizálandó iparterületek akcióterület fejlesztésének forrása és forrásösszetétele

Fejlesztési beavatkozások megnevezése	Projekt költsége/Ft	Vissza nem térítendő állami támogatás/Ft	Visszatérítendő támogatás/Ft	Százhalombatta Város önkormányzati és intézményeinek hozzájárulása/Ft	A közsféra hozzájárulása (állami, egyéb önkormányzati szervezetek)/Ft	Partnerek (non-profit, egyházi szektor) hozzájárulása/Ft	Magántőke (for profit szektor) hozzájárulása/Ft	Lakossági hozzájárulás/Ft	Prognosztizált támogatási intenzitás	Partnerszervezet hozzájárulásának aránya
Munkahelyteremtő beruházások	N.a.	N.a.	0	0	0	0	x	0	N.a.	N.a.
Revitalizálandó iparterületek akcióterület fejlesztése összesen	N.a.	N.a.	0	0	0	0	x	0	N.a.	N.a.

8. táblázat: Tematikus fejlesztések forrása és forrásösszetétele

Fejlesztési beavatkozások megnevezése	Projekt költsége/Ft	Vissza nem térítendő állami támogatás/Ft	Visszatérítendő támogatás/Ft	Százhalmobatta Város önkormányzati és intézményeinek hozzájárulása/Ft	A közsféra hozzájárulása (állami, egyéb önkormányzati szervezetek)/Ft	Partnerek (non-profit, egyházi szektor) hozzájárulása/Ft	Magántőke (for profit szektor) hozzájárulása/Ft	Lakossági hozzájárulás/Ft	Prognosztizált támogatási intenzitás	Partnerszervezet hozzájárulásának aránya
Tudásbázis megteremtését segítő program	80 000 000	N.a.	0	x	0	0	0	0	N.a.	N.a.
Humán erőforrás fejlesztési program	80 000 000	N.a.	0	x	0	0	x	0	N.a.	N.a.
Vállalkozásfejlesztési program	130 000 000	N.a.	0	0	0	0	x	0	N.a.	N.a.
Városi befektetés-ösztönzés feltételrendszerének kialakítása	100 000 000	N.a.	0	x	0	0	0	0	N.a.	N.a.
Turizmusmarketing program	100 000 000	N.a.	0	x	0	0	0	0	N.a.	N.a.
Városi identitás és közösségi kohéziót erősítő közösségfejlesztési akciók	120 000 000	N.a.	0	0	0	x	0	0	N.a.	N.a.
Tematikus fejlesztések összesen	610 000 000	N.a.	0		0			0	N.a.	N.a.

9. táblázat: Százhalmobatta akcióterületeinek fejlesztési költsége és forrásösszetétele

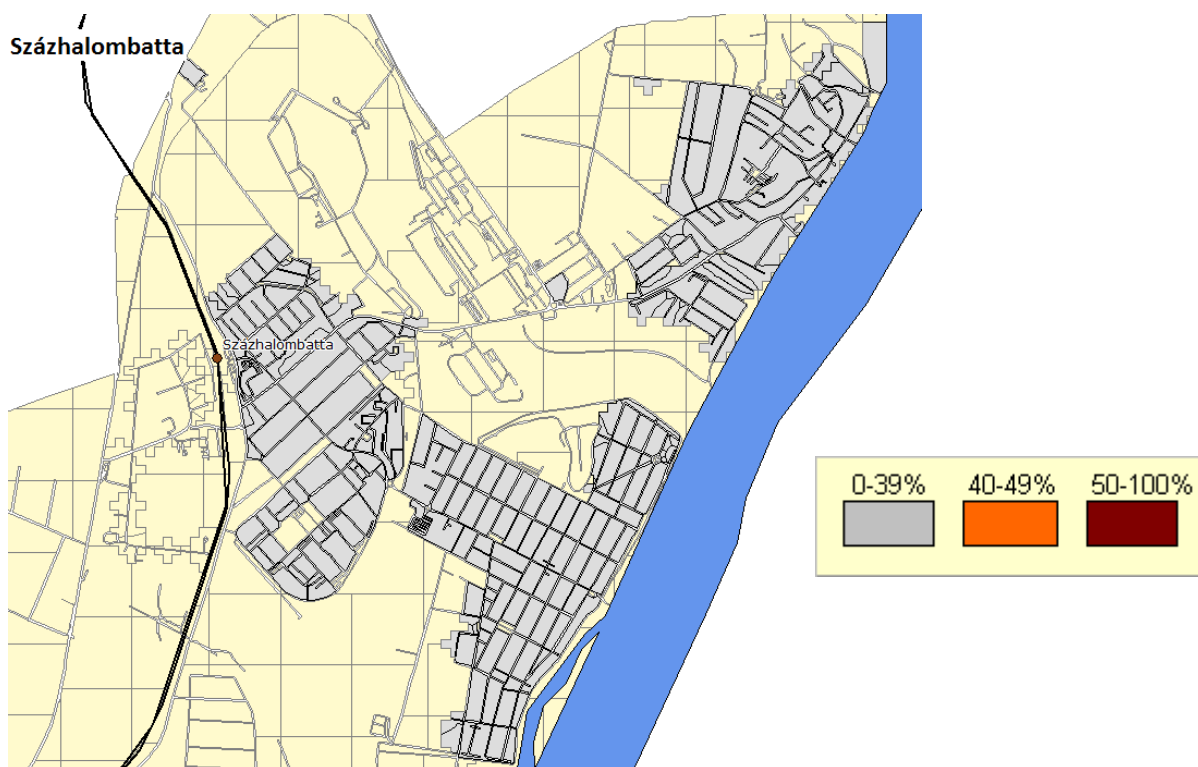
Akcióterületek	Akcióterületek fejlesztésének költsége/Ft	Vissza nem térítendő állami támogatás/Ft	Visszatérítendő támogatás/Ft	Százhalmobatta Város önkormányzati és intézményeinek hozzájárulása/Ft	A közsféra hozzájárulása (állami, egyéb önkormányzati szervezetek)/Ft	Partnerek (non-profit, egyházi szektor) hozzájárulása/Ft	Magántőke (for profit szektor) hozzájárulása/Ft	Lakossági hozzájárulás/Ft
Városközponti akcióterület fejlesztése összesen	3 419 100 000	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.
Lakótelepek, Urbárium akcióterület fejlesztése összesen	1 055 000 000	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.
Intermodális csomópont akcióterület fejlesztése összesen	338 280 000	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.
Turisztikai, rekreációs centrum akcióterület fejlesztése összesen	3 350 400 000	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.
Lakóövezet bővítés akcióterület fejlesztése összesen	1 935 300 000	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.
Ipari park akcióterület fejlesztése összesen	5 376 700 000	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.
Revitalizálандó iparterületek akcióterület fejlesztése összesen	Nincs adat	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.
Tematikus fejlesztések összesen	610 000 000	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.
Akcióterületek fejlesztésének költsége összesen	16 084 780 000	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.	N.a.

4. ANTISZEGREGÁCIÓS PROGRAM

A program célja egy olyan átfogó anti-szegregációs terv kidolgozása kell legyen, amely enyhíti a településen belüli esélyegyenlőtlenséget, a leszakadó társadalmi rétegeknek számára pedig lehetőséget biztosít a társadalomba való integrációhoz.

Szegregációnak nevezzük azt a jelenséget, amikor egy településen belül a különböző társadalmi rétegek, etnikai csoportok stb. lakóhelye erősen elkülönül egymástól. A szegregáció együtt jár a jövedelmi viszonyok és a települési infrastruktúra lényeges egyenlőtlenségeivel. Szegregátum a településeknek azon területeit érinti, ahol az aktív korú népességen belül a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya mindkét mutató tekintetében magasabb, mint 50%. A KSH ezen mutatók alapján határolja le a városban található szegregátumok területét, és ezekre vonatkozóan szolgáltatott adatokat.

A KSH által elkészített kartogram, jelzi, hogy mely területek tesznek eleget a szegregátum kritériumainak (vagyis ahol a szegregációs mutató 50%, illetve a fölötti értéket vesz fel). A térkép azt is mutatja, hogy melyek azok a területek, ahol a szegregációs mutató 40 % feletti, tehát még nem éri el a szegregációs mutató küszöbértékét, de erősen leromlott területnek számít. (Jelmagyarázat: a szegregációs mutató térképen jelzett értékeit a következő színek jelölik: 0-39% = szürke, 40-49% = narancs, 50-100% = barna)



A kartogram olyan területeket is megjelöl, melyek eleget tesznek ugyan a szegregációs mutató kritériumának, de az alacsony népességszámuk miatt mégsem tekinthetők valódi szegregátumoknak.

Ezen adatok szerint Százhalombattán nem található olyan terület, mely a szegregációs mutató alapján megfelelne a tényleges szegregátum feltételeinek.

5. STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

A fejezet keretében történik meg a stratégia illeszkedésének vizsgálata a területrendezési, településrendezési eszközökhöz, az illeszkedés vizsgálata ágazati stratégiákkal, az önkormányzat gazdasági programjával, a települési környezetvédelmi programmal és más környezetvédelmi tervekkel, a területfejlesztési tervdokumentumokkal, védettségekkel való összhang bemutatása. A fejezet külső és belső összefüggéseket egyaránt vizsgál.

5.1. Külső összefüggések

EU 2020 stratégia

Az EU 2020 stratégia sikeres megvalósításában a városoknak kiemelkedő szerep jut. A jövőbeni kohéziós politika célul tűzi ki az integrált városspolitika ösztönzését, amely elősegíti a fenntartható városfejlesztést, s ezzel erősíti a városok kohéziós politikában betöltött szerepét. Alapelveként fogalmazódik meg, hogy az Európai Regionális Fejlesztési Alapnak olyan integrált stratégiákat kell támogatnia a fenntartható városfejlődés érdekében, amely célul tűzi ki a várostérségeket érintő gazdasági, környezeti, éghajlattal összefüggő és társadalmi problémák kezelését.

Az elv jelentése kétszeres: egyrészt kimondja, hogy a forrásokat integrált módon kell koncentrálni a városfejlesztési kihívásokkal küzdő területekre, másrészt, hogy az ERFA által támogatott városfejlesztési projekteket integrálni kell az operatív programok tágabb céljai közé.

Az intelligens, fenntartható és inkluzív növekedésre vonatkozó EU stratégiához, illetve az egyes alapok célkitűzéseire, többek között a gazdasági, társadalmi és területi kohézióhoz történő hozzájárulás érdekében minden egyes európai strukturális és beruházási alap a következő **tematikus célkitűzéseket** támogatja:

- (1) a kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció erősítése;
- (2) az IKT-hoz való hozzáférésnek, azok használatának és minőségének a javítása;
- (3) a kkv-k, (az EMVA esetében) a mezőgazdasági, illetve (az ETHA esetében) a halászati és akvakultúra-ágazat versenyképességének a növelése;
- (4) az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden ágazatban;
- (5) az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, a kockázatmegelőzés és -kezelés előmozdítása;
- (6) a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása;
- (7) a fenntartható közlekedés előmozdítása és szűk keresztmetszetek megszüntetése a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrákban;
- (8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása;
- (9) a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem;
- (10) az oktatásba, és a képzésbe, többek között a szakképzésbe történő beruházás a készségek fejlesztése és az egész életen át tartó tanulás érdekében;
- (11) a hatóságok és az érdekelt felek intézményi kapacitásának javítása és hatékony közigazgatáshoz történő hozzájárulás.

Hangsúlyos uniós elvárás, mely összhangban áll a hazai városfejlesztési prioritásokkal és hazai elvárás a fenti tematikus célokon belül az alábbi négy beruházási alcélhoz kapcsolódó beavatkozások vizsgálata és megjelenítése:

- kiemelten az alacsony szén-dioxid kibocsátású fejlesztési stratégiák támogatása (helyi zöld gazdaság fejlesztése, a város gazdaságszervező szerepének elősegítése a helyi foglalkoztatás ösztönzése érdekében);
- a városi környezet javítása, beleértve a barnamezős területek rehabilitációja és a levegőszennyezés mérséklése;
- a fenntartható városi közlekedés elősegítése;
- a hátrányos helyzetű városi és vidéki területek fizikai és gazdasági megújítása.

Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK)

Az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK) az ország társadalmi, gazdasági, valamint ágazati és területi fejlesztési szükségleteiből kiindulva egy 2014-2020 közötti időszakra vonatkozóan határozza meg Magyarország legfontosabb fejlesztéspolitikai céljait és elveit. A Konceptió a nemzeti fejlesztéspolitika és azzal egyenrangúan a területfejlesztési politika egészét foglalja keretbe. Két fő tematikai részből áll, amelyek egymással összhangban vannak:

- *ágazati fejlesztéspolitikai konceptió:* a szakpolitikai fejlesztési irányokat, prioritásokat rögzíti, megalapozva a 2014-2020 közötti szakterületi operatív programokat, országos fejlesztési szempontokat adva az ágazati stratégiák számára.
- *területi fejlesztéspolitikai konceptió:* az átfogó területpolitikai és területfejlesztési, vidékfejlesztési célkitűzéseket, prioritásokat, a beavatkozási térségtípusokat és azok fejlesztési irányait rögzíti, megalapozva a 2014-2020 közötti operatív programok térségi beavatkozásait és tartalmát, a területi fejlesztésekre irányuló operatív programokat, illetve a területi stratégiákat.

A Konceptió kialakítása nemzetstratégiai céljainkból indul ki, de mozgásterét a forrásokon és az EU szintű célokon keresztül meghatározzák az Európai Unió fejlesztés- és támogatáspolitikai keretét jelentő közösségi politikák. Ennek EU szintű stratégiai keretét az Európa 2020 stratégia képezi. A Konceptió jövőképében és célrendszerében illeszkedik a kiemelt nemzeti és nemzetgazdasági stratégiai tervdokumentumokhoz és kapcsolódik a szakpolitikai stratégiai tervdokumentumokhoz. Az OFTK országos célrendszerét és fejlesztéspolitikai feladatait szervesen kiegészítik a megyék területfejlesztési konceptiói és területfejlesztési programjai, melyeket az OFTK célkitűzéseivel igazodva, a helyi, térségi fejlesztési igényeket és specifikumokat megjelenítve a megyei önkormányzatok állítanak össze.

Az OFTK négy hosszú távú, 2030-ig szóló átfogó fejlesztési célt fogalmaz meg.

- *Értékteremtő, foglalkoztatást biztosító gazdaság és növekedés:* A nemzetstratégiai ágazatokban történő beruházások és vállalkozásfejlesztés támogatása jelenti a gerincét a fejlesztési célnak, amelyben, a kis- és középvállalkozások, az önellátást elősegítő és családi gazdaságok, a nemzeti vállalatok megerősítése kapja az elsődleges fókuszot. Kiemelt területek a piaci lehetőségeik szélesítése a nemzeti szolgáltatási piacok visszaszerzése, a biztonságos élelmiszerellátás, a helyi gazdaság megerősítésével a helyi közösségek autonóm, önfenntartó, öngondoskodó erejének a helyreállítása.
- *Népesedési fordulat, egészséges és megújuló társadalom:* A népességszám növelése, a gyermekek születésének ösztönzése, a népesség szellemi, erkölcsi, tudásban, készségekben és értékekben való gyarapodásának elősegítése. A közép-

és az alsó- közép-osztály, valamint a közösségek és családok megerősítése, a nemzeti, közösségi és egyéni felelősségvállalás és értékátadás ösztönzése. A társadalmi megújulás és gyógyulás elősegítése, az egészséges életmód, a sport és a mozgás, a kultúrához való hozzáférés és a közművelődés biztosítása, valamint az egészséges táplálkozás ösztönzése, az egészségi állapot javítása, a hatékony közegészségügy és egészségügyi szolgáltatások fejlesztése, a megelőzés és rekreáció biztosítása. A kulturális és épített örökség megőrzése.

- *Természeti erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzése és környezetünk védelme:* természeti erőforrásainkkal való fenntartható gazdálkodás megteremtése; az erőforrások megőrzése a jövő generációk számára; az étel- és energia-, az energia-, a környezet-, valamint a klímabiztonság megteremtése; az egészséges ivóvíz ellátás, a biodiverzitás, a tájak és az élővilág sokféleségének megőrzése; az egészséges élet környezeti feltételeinek és jobb minőségének biztosítása; a fenntartható életmód, termelés és fogyasztás elősegítése.
- *Térségi potenciálokra alapozott, fenntartható térszerkezet:* Az ország Budapest központúságának oldása, a gazdasági növekedés és beruházások területi terítése. A térségi versenyképességet és növekedést segítő térszerkezet létrehozása. A térségi kapcsolatok kialakítása, erősítése, a települési és térségi kapcsolatok, területi együttműködés és integráció erősítése, a város-vidék kapcsolatok megújítása. A térségi autonómia, önálló és önfenntartó képesség erősítése. Az elmaradott térségek felzárkóztatása, a térségi sajátosságoknak megfelelő térségi fejlődési pályák kialakítása

Az átfogó célok elérése érdekében az OFTK tizenkét, az átfogó céloknál egyenként jóval szűkebb tárgykörű specifikus célt tűz ki. E specifikus célok nemzeti jelentőségű ágazati és területi tématerületeket ölelnek fel.

- *Gazdasági növekedés, versenyképes, exportorientált, innovatív gazdaság:* A magyar gazdaság újra-pozicionálása, külpiazi és belpiazi pozícióinak visszaszerzése, erősítése. A nemzetstratégiai ágazatokra és erőforrásaink, értékeink fenntartható használatára alapozva gazdasági versenyképességünk növelése. Az importkiváltó gazdasági termelés ösztönzése.
- *Gyógyuló és gyógyító Magyarország, egészséges társadalom (egészség- és sportgazdaság):* A gyógyító és gyógyuló Magyarország megteremtése az egészségügyi szolgáltatások és ellátás, egészséges életmód, kiemelten a sport és az egészséges táplálkozás, valamint a rekreáció ösztönzésével
- *Élhető és életképes vidék, egészséges étel- és élelmiszer-termelés és ellátás:* A vidéki térségek népességellátó és népességmegtartó képességének javítása, ennek érdekében tájaink természeti értékeinek, erőforrásainak megőrzése, a sokszínű és életképes agrártermelés, az élelmiszer- és élelmiszerbiztonság, a vidéki gazdaság lételemjainak biztosítása, a vidéki foglalkoztatás növelése, a vidéki közösségek megerősítése, a vidéki népesség életminőségének javítása.
- *Kreatív tudástársadalom, korszerű gyakorlati tudás, K+F+I:* A nemzeti kreatív képességeinkre, tudástörekvekre és tudáserőforrásainkra építő értékteremtés. Ennek érdekében az infó-kommunikációs háttér javítása, a gazdasági és társadalmi megújulást és a megélhetést biztosító képzési rendszer kialakítása, a fejlesztéseknek kedvező szellemi, innovációs környezet biztosítása, piacépes, szükség esetén mobil, egész életen át tartó tanulásra képes, kreatív, kezdeményező, fejlett munkakultúrájú munkaerő-piazi kínálat megteremtése.

- *Közösségi megújulás, értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom, romaintegráció:* a gyarapodó, szolidáris, felelős és összetartó, értékeit ismerő, értéktudatos társadalom és helyi közösségek kialakítása.
- *Jó állam: nemzeti közművek és közszolgáltatások, szolgáltató állam és biztonság:* A magyar közsféra hatékonyabb szerepvállalása a közjó, a munka, a rend, a biztonság, a tudás és a munka szolgálatában.
- *Nemzeti stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, és környezetünk védelme:* A természeti erőforrásokkal való takarékos és hatékony gazdálkodás, a fenntartható energiagazdálkodás, a zöldgazdaság-fejlesztés. A stratégiai természeti erőforrások, a víz, a talaj, az ásványkincsek fenntartható használata. A biodiverzitás megőrzése, a természeti értékek védelme, a környezetminőség javítása, környezetbiztonság erősítése, a fenntartható életmód, fogyasztás és termelés elterjesztése, a környezettudatosság erősítése.
- *Az ország makroregionális gazdasági és térszerkezeti csomópont:* Az ország központi fekvéséből (Európa közepe) adódó fejlesztési potenciál kibontakoztatása, makroregionális csomóponti funkcióinak erősítése, a fenntarthatóság figyelembevételével.
- *Többközpontú növekedésünk motorjai: városok és gazdasági térségek:* A településhálózat egységes elvek alapján történő fejlesztése, a többszintű településhálózati kapcsolatok kiegyensúlyozott működtetése, korszerű várospolitikai és városfejlesztés, városhálózati kapcsolatrendszer javítása, a térszerkezet funkcionális fejlesztése
- *Vidéki térségek értékalapú felemelése:* A vidéki térségek táji és közösségi értékeire, természeti erőforrásaira, épített örökségi értékeire alapozott fejlesztése, a speciális térségi vidékfejlesztési problémák kezelése, az elmaradott vidéki térségek felzárkóztatása, a közszolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása, a foglalkoztatás növelése a hátrányos helyzetű vidéki térségekben.
- *Egységes és integrálódó társadalom és gazdaság és egyenlő létfeltételek az ország egész területén:* A leszakadó, hátrányos helyzetű térségek, külső és belső perifériák fejlesztése, az eddigieknél sokszínűbb eszközök alkalmazásával, például speciális gazdaságpolitikai eszközökkel, saját meglévő társadalmi és gazdasági erőforrásaik kibontakoztatásával, valamint a közszolgáltatásokhoz, a tudáshoz, a közművelődéshez, az értékekhez való hozzáférés biztosítása, elérhetővé tételével
- *Elérhetőség és mobilitás megújuló rendszere:* Helyi szinten a hatékony és fenntartható városon belüli, illetve a város és vonzáskörzete közötti mobilitás biztosítása, térségi szinten a foglalkoztatási központok elérhetőségének biztosítása, országos szinten a többközpontú fejlődés elve alapján a centralizáltság oldása, a transzverzális kapcsolatok erősítése, hazánk erősen differenciált településhálózatának figyelembe vétele a hagyományostól eltérő megoldások alkalmazásával.

Pest megye területfejlesztési koncepciója

A területfejlesztésről és a területrendezésről szóló 1996. évi XXI. törvény 2012. január 1. napján hatályba lépett módosítása következtében a megye vált a területfejlesztés legfontosabb területi szintjévé. A Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi

CLXXXIX. törvény 27. § (1) bekezdése szerint a megyei önkormányzat területi önkormányzat, amely törvényben meghatározottak szerint területfejlesztési, vidékfejlesztési, területrendezési, valamint koordinációs feladatokat lát el. A törvény alapján a területfejlesztés vált a megyék (megyei önkormányzatok) egyik legfontosabb feladatává. Fenti törvényi változások eredményeként a korábbi öt területi szint helyett (kistérség, megye, régió, kiemelt térség, országos szint) alapvetően két területi szint került meghatározásra, a megyei és az országos. Ennek megfelelően a korábban a térségben működő Pest Megyei Területfejlesztési Tanács, a Közép-magyarországi Regionális Fejlesztési Tanács és Budapesti Agglomerációs Fejlesztési Tanács megszűntek, jogutódjuk Pest Megye Önkormányzata illetve a két utóbbi esetében Budapest Főváros Önkormányzata és Pest megye közösen lettek. Ezzel a megye hosszú- és középtávú fejlesztését megalapozó és meghatározó területfejlesztési koncepció kidolgozása is a megyei önkormányzat feladatává vált, amelyet 2014-ben vált elfogadottá.

Átfogó célkitűzések:

- **Társadalmi megújulás – testben és lélekben egészséges, önmaga sorsáért felelős egyén, együttműködés a közösségek, valamint az egyén és közösségek között:** Testi és lelki értelemben is ép társadalom nélkül bármilyen gazdasági fejlődés kudarcra van ítélve, ezért első átfogó cél a társadalmi megújulás elősegítése. Az egyéni felelősségvállalás erősítése mellett fontos a szociális intézményrendszer és a közösségi értékek erősítése. A családok támogatása prioritást élvez a koncepcióban, valamint az egyéni és közösségi érdekek összehangolása és a társadalom egészségi állapotának javítása.
- **Gazdaság dinamizálása; az értékteremtő képesség növelése a térség adottságaira építve:** A megye fenntartható módon akkor tud hosszú távon minőségi életfeltételeket kínálni, ha gazdasága megerősödik és az európai térben is versenyképesse válik. Pest megye a Budapesti Metropolisz Régió szerves része, s ez a gazdaságfejlesztés szempontjából mind az erőforrások, mind a belső piac miatt rendkívüli potenciálokat jelent.
- **Térszerkezet fejlesztése és kiegyensúlyozása; a lokális és makrotérségi érdekeket kiszolgálni tudó, fenntartható környezet:** A megye pozícióit a makrotérségi és a belső hálózati elemek egyidejű, összehangolt, fenntartható módon megvalósuló fejlesztésével lehet javítani. Kiemelt terület a térségi központok és vonzáskörzetük, valamint az elővárosi közlekedés fejlesztése. megye belső települési szerkezetében az adottságokra az eddigieknél jobban épülő, munkamegosztásban együttműködő policentrikus települési struktúra jön létre, illetve erősödjön meg. Ehhez szükséges a tér centrális közlekedési rendszerének hálózatosítása a nemzetközi hálózatszerkezethez való kapcsolódása. A megye vidéki területein pedig olyan területhasználatra kell törekednünk, amely mellett továbbra is megőrizhetőek a még jó állapotban lévő ökológiai adottságok, a vidéki táj esztétikai értéke, ugyanakkor, amely lehetőséget biztosít, illetve megteremti a feltételeit a vidék gazdasági- és társadalmi felemelkedésének, a térségi adottságokon alapuló helyi gazdaságok megerősödésének. A rekultiválható és rehabilitálható területek, újrahazsnosítását átgondoltan, megfelelő terület-, települési- és tájrendezési tervek megvalósításával kell visszavezetni a térségi tájgazdálkodásba.

Stratégiai célok:

- **A szociális és közbiztonság megerősítése, a közösségek megújítása, a családi értékek előtérbe helyezése, „családbarát” megye, a társadalmi bizalom erősítése:** Pest megye közbiztonság, közlekedésbiztonság és szociális biztonság szempontjából is jelentősen eltér a többi megyétől. A Közép-magyarországi Régió részeként, a 3 milliós lakosú metropolisz térségben, az ország közlekedésének, gazdaságának központi terében helyezkedik el és minden ezzel kapcsolatos

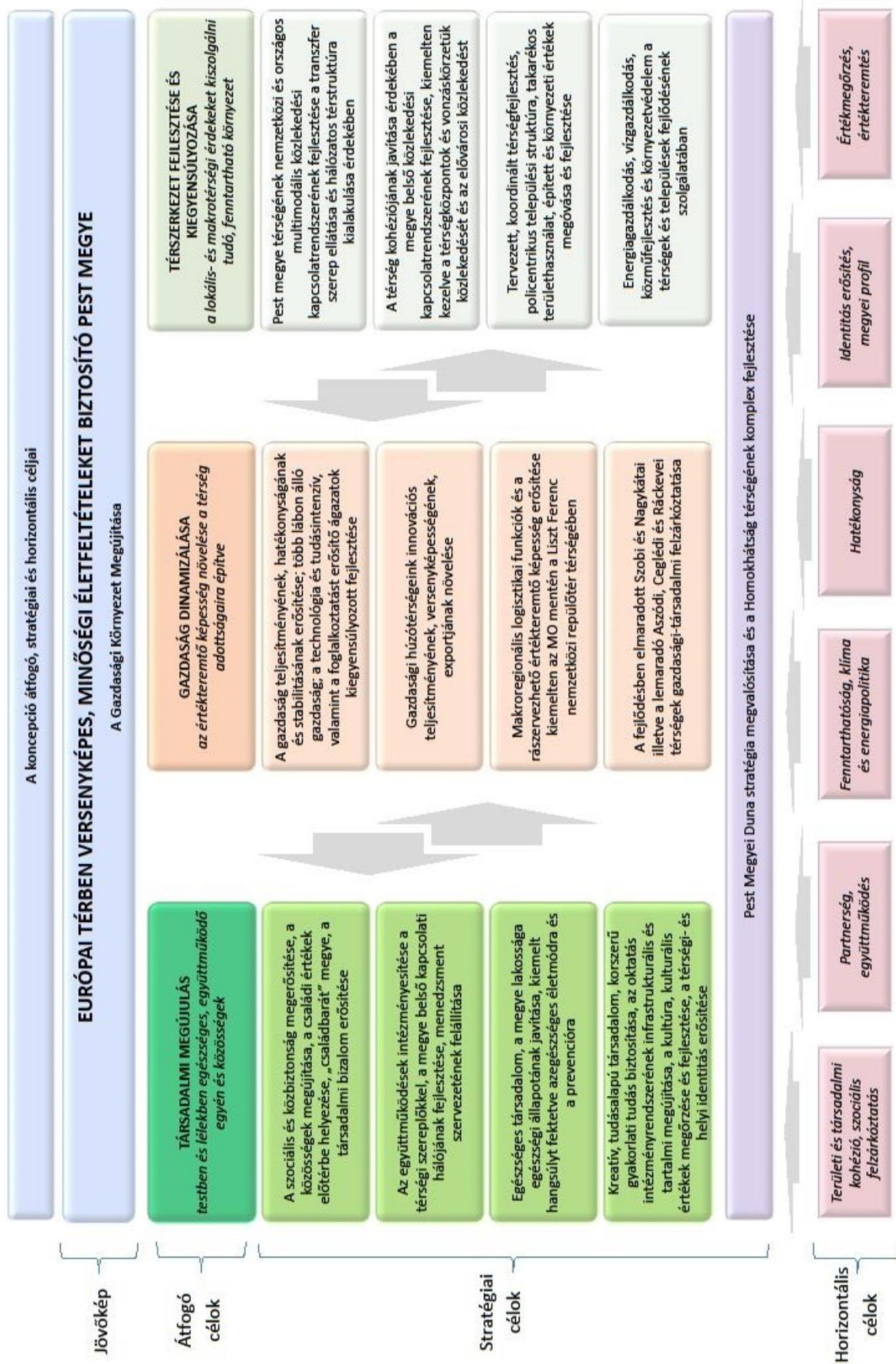
problematikáját kiemelten magában hordozza. A stratégiai cél kiemelt területei közé tartozik: A szociális biztonság megteremtése valamint a közbiztonság, vagyonbiztonság és közlekedésbiztonság javítása.

- **Az együttműködések intézményesítése a térségi szereplőkkel, a megye belső intézményfejlesztése, menedzsment szervezetének felállítása:** Pest Megye Önkormányzata kapocs kíván lenni a megyei települések, a civil szervezetek, a gazdasági szereplők és az állami közigazgatási rendszer között. A kapcsolatok intézményesítésével növekedhet a térség érdekérvényesítő ereje és forrásabszorpciós képessége. Kiemelt cél a metropolisz térség közös nemzetközi pozicionálása. Az EU fejlesztési források hatékony és hatásos felhasználása; az együttműködésen alapuló programok alapjául szolgáló keretek és partnerségek, valamint a közös tervezés fejlesztése. A közösségi alapú helyi kezdeményezésekre alapozott programozás fejlesztése; a vidékfejlesztés és a területfejlesztés prioritásainak összekapcsolása, a megyei területi szint, szerepkör, szolgáltatások meghatározása. A speciális helyzetben lévő mikrotérségek (pl. Ipoly-mente, Szentendreisziget) pozicionálása. A közösségi alapú kezdeményezések, partnerségek, a térségi identitáskörzetek működési hatékonyságának (tervezés, stratégia, menedzsment és együttműködések) erősítése, a településfejlesztés és településmarketing támogatása, az ágazati politikák, ellátások, közszolgáltatások fejlesztésének támogatása, a helyi közösségek számára sajátosan fontos információk bővítése.
- **Egészséges társadalom, a megye lakossága egészségi állapotának javítása, kiemelt hangsúlyt fektetve az egészséges életmódra és a prevencióra:** A jó egészségi állapot eléréséhez Pest megyében is biztosítani kell az egészség előfeltételeit, a hatékony egészségfejlesztést, az egészség védelmét, a betegségek megelőzését, valamint a beteg emberek gyógyítását. Kiemelt terület a népegészségügyi programok bevezetése, a már működő programok fejlesztése (a rossz egészségi állapot javítására segítséget jelentenek a népegészségügyi programok, amelyek az egészséges életmód követésére hívnak fel a lakosság figyelmét és segítenék a prevenciót). Hatékonyan működő egészségügyi ellátórendszer kialakítása. A közösségek által a saját problémáikhoz igazodó autonóm egészségfejlesztési tevékenység folytatása (amelyhez a központi állami intézményeknek szakmai segítséget, pénzügyi forrást és egyéb ösztönzőket kell biztosítaniuk). Koordinált és egy irányba mutató, az egészség ügyét szolgáló befektetések és programok, akciók közösségi támogatottságának erősítése. Ide tartozik még a sport támogatása.
- **Kreatív, tudásalapú társadalom, korszerű gyakorlati tudás biztosítása, az oktatás intézményrendszerének infrastrukturális és tartalmi megújítása, a kultúra, kulturális értékek megőrzése és fejlesztése, a térségi és helyi identitás erősítése:** Az intézményrendszer bővítése, infrastruktúrafejlesztések, a térségi munkamegosztás figyelembevételével. A hátrányos és halmozottan hátrányos gyermekek lehetőségeinek a bővítése, támogatásuk elősegítése. A gazdasági növekedést elősegítő oktatási területek fejlesztése. Kreatív térség kialakítása, tekintettel arra, hogy a megye gazdasági szerepe szükségessé teszi a térség képzett munkaerővel való ellátását. Belső és külső kapcsolati háló fejlesztése, az együttműködések erősítése a megye települései, térségei között, a szomszédos megyékkel, azok településeivel, Budapesttel illetve a határon átvélő együttműködések támogatása a metropolisztérség nemzetközi pozíciójának erősítése érdekében. A kultúra fejlesztése.

- **A gazdaság teljesítményének, hatékonyságának és stabilitásának erősítése; több lábon álló gazdaság; a technológia és tudás intenzív, valamint a foglalkoztatást erősítő hagyományos ágazatok kiegyensúlyozott fejlesztése:** A térség gazdasági teljesítményének erősítése, a beruházási ráta jelentős növelése, a növekedési potenciált hordozó befektetések, ráfordítások nagyobb aránya, az innovációs teljesítmény növelése, új piaci szegmensek feltárása és kiaknázása. A termelékenység növekedése; a vállalkozói készségek fejlődése, az innováció és a tudás hasznosulásának erősödése, a technológia és a külföldi működő tőke importja. A gazdaság stabilitásának, kockázattűrő képességének javítása; a tevékenységek nagyobb diverzitása, a vállalkozói aktivitás és készségek erősítése, a térségben elérhető sajátos geostratégiai előnyökre, erőforrásokra, tudásra alapozott tevékenységek erősítése, a foglalkoztatás és a helyi gazdaság jövedelemtermelő képessége tekintetében meghatározó tevékenységek fejlesztése, megújítása. A gazdaság, illetve vállalkozási infrastruktúra fejlesztésének koncentrációja a meglévő övezetek és a feltörekvő pólusok mentén: Budapest körüli logisztikai gyűrű; Pest megye dél-keleti részén új ipari övezet; valamint K+F+I pólus a Zsámbéki medencében, és a veresegyházi/gödöllői várospárban.
- **Gazdasági húzóteréseink innovációs teljesítményének, versenyképességének, exportjának növelése:** A megye magas vállalkozás sűrűséggel rendelkező, nagyszámú hazai KKV-t is tömörítő, a nemzetközi munkamegosztásba is bekapcsolódó térségei innovációs teljesítményének, termelékenységének és értékteremtő képességének erősítése. A növekedési potenciállal rendelkező középvállalatok és az innovatív kisvállalatok térnyerésének támogatása; az exportorientáció, a beszállítói kapcsolatok és az értékláncokhoz kapcsolódó szolgáltatások erősítése; a nyílt innovációs partnerségek és a stratégiai együttműködések bővítése. A kreatív tevékenységek támogatása a versenyképesség, a hatékonyság és a külgazdasági kapcsolatok erősítése érdekében. Kiemelt területként kezeljük a technológiai parkok, innovációs központok, a tudásközpontok és a vállalatok, vállalkozások közötti együttműködések erősítését, a spinoff és spinout aktivitás ösztönzését, a vállalkozói egyetemek létrehozását, a versenyképesség erősítését.
- **Makroregionális logisztikai funkciók és a rászervezhető értékteremtő képesség erősítése kiemelten az M0 mentén a Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér térségében:** A Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér és az arra épülő Ferihegyi Gazdasági Övezet újrapozicionálása, a fejlesztési területek előkészítése, a térség elismertségének és márkarejének erősítése. Az övezet által érintett térség európai, illetve kelet-európai csomóponti funkcióinak jelentős bővítése; a „kemény” és a „puha” infrastruktúra komplex fejlesztése, a betelepült tevékenységek kedvező összetételű bővítése, a vállalati központok és üzleti szolgáltatások letelepedése, minőségi ingatlanfejlesztések. Az övezethez kapcsolódó nagyobb logisztikai övezet – M0-ás körgyűrű és a nagytérségi hálózatok csomópontjainak – infrastrukturális és funkcionális fejlődése, az övezetben elérhető logisztikai szolgáltatások, technológiák és innovatív vállalkozások számának bővítése; a komplex logisztikában kompetens menedzsment és a szakképzett munkaerő biztosítása.
- **A fejlődésben elmaradott Szobi és Nagykátai illetve a lemaradó Aszódi, Ceglédi és Ráckevei térségek gazdasági-társadalmi felzárkóztatása:** Pest megye összetettségéből adódóan, a fejlett és jó adottságokkal, lehetőségekkel rendelkező, döntően a főváros közeli, agglomerációs térségek mellett a megyében számos, a megye északi-, keleti- és déli peremvidékén elhelyezkedő térség ugyanolyan

problémákkal küzd, mint az ország más, fejlődésben lemaradó területei. A további lemaradás megállítására programokat indítsunk ezen körzetekben, azok gazdasági-társadalmi hátrányos helyzetének javítása érdekében.

- **Pest megye térségének nemzetközi és országos multimodális közlekedési kapcsolatrendszerének fejlesztése a transzfer szerep ellátása és hálózatos térstruktúra kialakulása érdekében:** A megye (és tágabb együttműködő térsége) kárpát-medencei, közép európai, illetve európai irányú hiányzó közlekedési kapcsolatainak ütemezett megépítése, illetve a meglévő kapcsolatok fejlesztése, azok hatékonyabb kihasználása érdekében. A meglévő és újonnan megvalósuló egyes makroregionális alágazati közlekedési elemek egymásra épülő, együttműködő hálózati rendszerré fejlesztése, kapcsolódásaik erősítése, ezzel a megyében és térségében egy nagytérségi multimodális közlekedési háló létrehozása. Az egyes alágazati közlekedési elemek összekapcsolásával létrejött nagytérségi multimodális háló csomópontjaira makroregionális logisztikai – és háttér szolgáltatási – funkciók részervezése, ezzel a megye nemzetközi áruszállítási, kereskedelmi folyamatokba való aktív, árumegállítást, hozzáadott érték termelést indukáló bekapcsolódása.
- **A térség kohéziójának javítása érdekében a megye belső közlekedési kapcsolatrendszerének fejlesztése, kiemelten kezelve a térségközpontok és vonzaskörzetük közlekedését és az elővárosi közlekedést:** A megye és térsége mai, jellemzően sugaras közlekedési – elsősorban közúthálózati – szerkezetének négyzethálós szerkezetű irányban való tovább fejlesztése, ehhez a hiányzó – elsősorban haránt irányú – elemek megvalósítása a policentrikusság és egy kiegyensúlyozott területi és gazdasági szerkezet érdekében. Egy, a közösségi közlekedésre, azon belül elsősorban a kötöttpályás közösségi közlekedésre alapozott integrált regionális közlekedési rendszer létrehozása a főváros és a megye (illetve annak a csapágyvárosok által behatárolt tágabb térsége) közlekedési rendszerei között az elérhetőség, az életminőség és a környezetminőség javítása érdekében. A megye egyes terület egységei, kistérségei, városai közötti kapcsolatok, valamint a megyehatáron és az országhatáron átnyúló kapcsolatok fejlesztése a térségi együttműködés erősítése, valamint a gazdasági potenciálok kiterjesztése és a pólusképzés elősegítése érdekében. A megye egyes kistérségein belül a közlekedési kapcsolatok térségi, környezeti, gazdasági sajátosságok szerinti differenciált fejlesztése, a kistérségi és járási központok időben és eszközben (közút, közösségi közlekedés, kerékpárút) való jobb elérhetőségének biztosítása, a közlekedésbiztonság javítása, a kerékpározás feltételeinek javításával a közlekedés részleges humanizálása. A nem motorizált, környezetbarát közlekedési formák integrált fejlesztése és terjesztése.
- **Tervezett, koordinált térségfejlesztés, policentrikus települési struktúra, takarékos területhasználat, az épített és a környezet értékeinek megóvása és fejlesztése**
- **Energiagazdálkodás, vízgazdálkodás, közműfejlesztés és környezetvédelem a térségek és települések fejlődésének szolgálatában**



5.2 Belső összefüggések

Százhalombatta településfejlesztési koncepciója (2008)

A 2014-es településfejlesztési koncepciót megelőzően 2008-ban történt meg a város településfejlesztési koncepciójának aktualizálása, melynek során a városfejlesztés célrendszerének az aktualizálására is sor került. A következőekben Százhalombatta Integrált Településfejlesztési Stratégiájának a város 2008-as fejlesztési célrendszeréhez történő illeszkedésvizsgálatát végezzük el. Az akkori településfejlesztési koncepció három tematikus célt jelölt ki és 9 tematikus részcélt, ezek alkották a város stratégiai célrendszerét.

Tematikus célok és részcélok

Kiegyensúlyozott társadalmi környezet kialakítása

- Társadalmi kohézió erősítése: A tematikus részcélnak hangsúlyosan jelenik meg a az aktív társadalmi párbeszéd, az új város imázs kialakítása, a lakossági identitástudat erősítése és a társadalom szellemi bázisának kialakítása.
- Közszolgáltatások hatékonyságának növelése

Minőségi természeti és épített környezet kialakítása

- Épített környezet fejlesztése: A tematikus rész cél három fejlesztési iránya a következő: településszerkezeti problémák orvoslása, főter átalakulása, telepszerű lakóterületek rehabilitációja
- Természeti környezet védelme, fejlesztése: A tematikus rész cél a környezetterhelés csökkentését, zöldfelületek rendszeres gondozását kezelését, a természet közeli szórakozási, kikapcsolódási lehetőségek biztosítását és a vízbázis hasznosítását tekintette a legfőbb beavatkozási területeknek.
- Infrastruktúra fejlesztése: A tematikus rész cél elsősorban a térségi közlekedés fejlesztését, a településen belüli közlekedés fejlesztését és a közművek fejlesztését irányozza elő.

Fenntartható gazdasági fejlődés

- Térségi szerepkör erősítése: A tematikus rész cél az alábbi főbb területekre terjedt ki, aktív részvétel a kistérségi együttműködésben, ellátási, intézményi központ szerepvállalás.
- Helyi gazdasági szektor javítása: A helyi piac bővülése, az idegenforgalom erősítése tekinthető a tematikus rész cél legfontosabb irányainak.
- Önkormányzati gazdálkodás racionalizálása

Gazdasági program (2011-2014)

A gazdasági program alapvető feladata, hogy a város természeti, társadalmi és gazdasági körülményeit, lehetőségeit, valamint a lakosság igényeit figyelembe véve, a választási ciklus időtartamára megfogalmazza legfontosabb célkitűzéseit, munkájának fő irányát, megvalósításának alapelveit. A 2011-2014 közötti ciklust érintő gazdasági program stratégiai céljai:

- **Fenntartható város:** Fenntarthatóvá a város akkor tud válni, ha gazdálkodása, energiafelhasználása takarékos, optimális, megújuló lesz.
- **A vonzáskörzet növelése:** A vonzáskörzet növelése munkahelyek megteremtésével, az oktatás továbbfejlesztésével, a szabadidő eltöltés lehetőségeinek növelésével és végezetül lakóterületek biztosításával lehetséges.
- **Közlekedési csomóponti elhelyezkedés kihasználása:** A Duna közlekedési lehetőségének kiaknázása, az Országos Területfejlesztési Koncepcióval összhangban a Kelet-Nyugati irányú közlekedési rendszerek fejlesztése, intermodális csomópont kialakítása. A gyorsvasút kiépülése, az új híd, az autópálya kapcsolatok, a

belső területek közlekedésének fejlesztése elő tudja segíteni a gazdasági potenciál növelését.

- **Gazdasági erő növelése:** A gazdasági erő a munkahelyekben, a termelésben, a lakosság fogyasztásában, szabadidő eltöltésében nyilvánul meg. A városkapu út kereskedelmi, gazdasági övezetté fejlesztésével, a Tehag területének gazdasági revitalizációjával és az ipari park fejlesztésével egy termelői félhold alakú zóna létrehozása.
- **A város intézményrendszerének fejlesztése:** A megnövekedett vonzáskörzet igényeit kiszolgáló multifunkcionális intézményhálózat fejlesztése.
- **A város közterületeinek és zöldfelületeinek fejlesztése:** A városi közterek, parkok, mint a közélet színtereinek fejlesztése, a Főtértől a Szent László térig terjedő térsor létrehozása.
- **Társadalom fejlődése, önszerveződése, kulturális identitás:** Az identitás erősítés érdekében programok szervezése, a meglévő programok színesítése, színvonalának javítása, az egyházak aktivitásának növelése a közösségfejlesztésben.
- **Fenntartható életmód, lakáskultúra**
- **A szabadidő egészséges eltöltése, a rekreáció feltételeit javító törekvések támogatása:** A város lakossága részére az egészséges életmód elfogadtatása, megismertetése, országos és nemzetközi sportversenyek szervezése, sport infrastruktúra fejlesztése.

A gazdasági program település fejlesztés projektsomagjai:

1. A fenntartható város megvalósítása: Százhalombatta jelentős ipari üzemek mellett létező település, vitathatatlan függőségben ezen létesítmények hatásaitól. A jövőben az adott épített környezet fejlesztése olyan irányban kell haladjon, amelyben biztosítani lehet a fenntartható város meglétét.
2. Városrészek egyesítése: A három térbelileg elkülönülő városrészt az ipari létesítményeket és a Dunát összekötő energia- és vezetékpályák választják el egymástól. Az élhetőbb város érdekében a városrészeket a vezetékek kiváltásával, a csatornák fölötti híddal, új típusú közterületekkel lehetne összekapcsolni fejlettebb városközpont karakter megvalósításával.
3. Közlekedésfejlesztés: A gyorsvasút kiépülése, az új híd, az autópálya kapcsolatok, a belső területek közlekedésének fejlesztése elő tudja segíteni a gazdasági potenciál növelését. A közlekedés fejlesztés intermodális csomópont kialakítását is eredményezheti.
4. Gazdasági területek fejlesztése: A települést Észak-nyugatról a MOL-tól az Erőműig övező gazdasági területek jelentős fejlesztési tartalékokat hordoznak. Az átalakulás Észak-nyugat felől a Benta-major közlekedési helyzetének korszerűsítésével új közlekedési kapcsolat létrejöttét fogja eredményezni, mely kapcsolat a városközpont feltárását is javítani fogja.
5. Lakóterület fejlesztés lehetőségei
Lakóterület fejlesztés az érvényes Településrendezési eszközök szerint az Óváros fölötti déli domboldalon valósítható meg. A területfejlesztés mentén gondolni kell a Téglagyári völgy, a halomsírok területére, a Sánc-hegy feltárására és Érd Óváros felé a közlekedési kapcsolat megvalósítására is. A terület feltárása az Erőművi körforgalom egysávos áteresztőképességével különösen ha bővítésre kerül sor nem elegendő ezért szükség van az Erőműtől a Téglagyári völgyig megvalósuló feltáró útra is hosszútávon.
6. Zöldfelületek: A Duna-part mellett a Sánc-hegy térsége, a Benta-völgye és a MOL melletti erdők a számottevő zöldfelületek, elsősorban ezek fejlesztését irányozza elő a gazdasági program.
7. Műemléki, régészeti értékek, idegenforgalom: Százhalombatta területén helyezkedik el a halomsírok egy része és a Sánc-hegy. A Római limes Duna-menti

erődrendszeréből a közigazgatási területen lévő Matrica nevű helyőrségi erőd helyreállíthatása és bemutatása.

8. Téglaágyári-völgy: A nagy kiterjedésű völgy Duna-parti egykor a gyár belső területét képező része fejleszthető terület, kikötővel, idegenforgalmi funkciókkal. A völgy löszfalak alatti része egy új egyensúlyban kialakult természet közeli terület, mely önmagában is érdekes látványosság és védelemre javasolható terület.
9. Lakótelepek korszerűsítése: A lakótelep településszerkezeti értelemben a maga idejében magas színvonalon tervezett városrész. A térség közterületeinek zöldfelülete és út- parkoló hálózata azonban elavult, a mai közlekedési szokásokat kiszolgálni nagy nehézségekkel tudja. A fejlesztés, ami elsősorban korszerűsítés az intézmények és gyalogos övezetek korszerűsítését, a lakóépületek korszerűsítését, használati struktúrájának módosulását, energetikai felújítását, a zöldfelületek felfrissítését, a csapadékelvezető rendszer korszerűsítését, valamint a közlekedési rendszer, a parkolás, a garázsok mai struktúrájának jelentős átalakítása.
10. Fő tér és környezetének fejlesztése
11. Városkapu út: A Városkapu út a város kapuja, mert rajta keresztül kapcsolódik Százhalombatta a közlekedési útvonalak felé. A várható területfejlesztés a Városkapu utat az elővárosban jelentős kereskedelmi gazdasági közlekedési funkciójú helyé teszi.
12. Duna-part: A természetes állapotú Duna-part az Óváros alatt, a Téglaágyári-völgy környezetében a lakosság számára közvetlenül elérhető. Dunafüred gáttal kissé elzárt a természetes parti sávtól, azonban a Római erődötől az Óvárosra, Érd Óvárosra át Nagytétényig lényegében összefüggő természetes partszakasz.

Környezetvédelmi program (2009-2014)

A környezet védelmének általános szabályairól szóló 1995. évi LIII. törvény (46-48.§) a helyi önkormányzatok környezetvédelmi feladatai között a település rendezési tervével összhangban, települési környezetvédelmi program (TKP) készítését és végrehajtását írja elő. Százhalombatta város 2007-ben határozta el környezetvédelmi programjának megalkotását. A Program a 2009-2014 időszakra vonatkozóan tartalmazza az önkormányzat környezetvédelemmel kapcsolatos célkitűzéseit és megvalósítandó intézkedéseit.

Átfogó célok, célkitűzések:

- A megfelelő környezet állapot és társadalmi, gazdasági fejlődés közötti egyensúly biztosítása
- A meglévő értékek védelme és megőrzése
- A természeti adottságokat figyelembe vevő területhasználat, a térszerkezetre gyakorolt negatív hatások enyhítése
- A helyi közösség testi és lelki állapotának javítása, egészséges környezetének biztosítása
- A környezeti követelmények elfogadása és megtartása

Akcióprogramok:

- Környezettudatosság növelése
- Környezetegészség és biztonság
- Környezeti elemek, természeti erőforrások védelme
- Természeti, táji és épített értékek védelme
- Hulladékgazdálkodás
- Települési infrastruktúra

6. STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK KOCKÁZATAI

Az ITS kockázatelemzését az alábbi táblázat foglalja össze, amely tartalmazza az egyes kockázatok bekövetkezésének valószínűségét és azok hatását az ITS megvalósítására.

A BEKÖVETKEZÉS VALÓSZÍNŰSÉGE				
		KICSI	KÖZEPES	NAGY
HATÁSA AZ ITS MEGVALÓSÍTÁSÁRA	KICSI	A város környezetében lévő erős gravitáció centrumok korlátozzák a városi funkciók megtelepedését	Járásrendszer kialakítása, közszolgáltatások koncentrációja a járási központokban, bizonyos települési közszolgáltatásokat elveszít a város	Az ipari területek növekedése a lakossággal konfliktusokat idéz
	KÖZEPES	Erős turisztikai desztinációs versenytársak találhatóak a város környezetében Erős versenytársak jelenléte (környező városok), csökkentik a város iránti befektetési szándékok felerősödését	Csökken a működő vállalkozások száma a településen A város gazdasági szerkezetváltása, diverzifikációja elmarad	Intenzív külföldi migrációs tendenciák, a fiatalok tartós külföldi munkavállalása és külföldön történő letelepedése erősödik. A gazdaságilag dinamikus fejlődő területek elszívják a fiatal, képzett munkaerőt
	NAGY	A városfejlesztési programot a lakosság nem támogatja, megvalósítása lakossági ellenállásba ütközik.	Romló demográfiai folyamatokat nem fordulnak meg (alacsony gyermekvállalási hajlandóság, előregedő társadalom) a lakosság tovább csökken Túlzott iparosítás, iparfejlődés környezeti károkat idéz elő A város meghatározó nagyvállalatai piaci részesedésének csökkenése miatt nő a munkanélküliek száma	A magán és lakossági tőke mobilizálása a városrehabilitációs, városfejlesztési folyamatokban elmarad. Szegregálódási folyamatok erősödése, a szlömösödő városrészek területének növekedése Energia árak dinamikus növekedése kedvezőtlen hatással van a lakótelepek életére, a közintézmények fenntarthatóságára.

Kockázatkezelési alternatívák

- *A város környezetében lévő erős gravitáció centrumok (városok) korlátozzák a városi funkciók megtelepedését:* Ezen nehezen tud változtatni a város. Olyan fókuszált fejlesztésekre van szükséges a városnak, amelyek figyelembe veszik a szomszédos települések igényeit és arra reagálnak. Százhalombatta elsősorban a foglalkoztatási és gazdasági funkciók terén érhet el sikereket.
- *Járásrendszer kialakítása, közszolgáltatások koncentrációja a járási központokban, bizonyos települési közszolgáltatásokat elveszít a város:* Az önkormányzati vagyongazdálkodás rugalmasabbá tétele.
- *Az ipari területek növekedése a lakossággal konfliktusokat idéz:* Ipartelepítési programok megfelelő társadalmasítása, a vállalatok társadalmi felelősségvállalásban történő részvételének erősítése.
- *Erős turisztikai desztinációs versenytársak:* Együttműködés erősítés, közös termékfejlesztés ösztönzése.
- *Erős versenytársak jelenléte (környező városok), csökkentik a város iránti befektetői szándékok felerősödését:* Koncentrált és professzionális befektetés-ösztönzési politika, amely elsősorban a funkcióvesztett területek hasznosítására irányul, illetve az Ipari Parkba történő vállalkozások betelepülését támogatja.
- *Csökken a működő vállalkozások száma a településen:* A helyi vállalkozó kultúra és vállalkozó kompetenciák javítása, vállalkozás alapítás ösztönzése a lakosság körében.
- *A város gazdasági szerkezetváltása, diverzifikációja elmarad:* Aktív befektetés-ösztönzési politika, K+F erősítése.
- *Intenzív külföldi migrációs tendenciák, a fiatalok tartós külföldi munkavállalása és külföldön történő letelepedése erősödik:* Helyi identitás erősítése, magas hozzáadott értékű munkahelyek létrehozásának ösztönzése, vonzó lakókörnyezet kialakítása.
- *A gazdaságilag dinamikusan fejlődő területek elszívják a fiatal, képzett munkaerőt:* Innováció orientált fejlesztések révén magasabb hozzáadott értékű munkahelyek teremtése, amely karrier lehetőséget kínál a fiataloknak. Községi kezdeményezések felkarolása a fiatalok identitástudatának erősítése érdekében. Kedvező ingatlanvásárlási lehetőségek biztosítása.
- *A városfejlesztési programot a lakosság nem támogatja, megvalósítása lakossági ellenállásba ütközik:* Partnerségi platformok megalakítása, a város fejlesztési stratégiájának intenzív társadalmasítása.
- *Romló demográfiai folyamatokat nem fordulnak meg (alacsony gyermekvállalási hajlandóság, elöregedő társadalom) a lakosság tovább csökken:* Fiatal házaspárok lakáshoz jutásának támogatása, lakásépítési program kezdeményezése elsősorban az ő részükre. A gyermekvállalás ösztönzése.
- *Túlzott iparosítás, iparfejlődés környezeti károkat idéz elő:* Környezetirányítási, környezetbiztonsági rendszerek fejlesztése a vállalati termelésben, a környezetbarát technológiaváltás ösztönzése, megújuló energiafelhasználás növelése az ipari termelésben. A vállalkozások környezettudatosságának javítása.
- *A magán és lakossági tőke mobilizálása a városrehabilitációs, városfejlesztési folyamatokban elmarad:* Érdekegyeztetés folyamatossá tétele, előtakarékossági alap létrehozása. Pályázati források bevonásának segítése a magántőke beruházásaiba.
- *A város meghatározó nagyvállalatai piaci részesedésének csökkenése miatt nő a munkanélküliek száma:* Humán erőforrás fejlesztés, a lakosság munkaerőpiaci mobilitásának erősítése, alkalmazkodó képességének növelése. Aktív befektetés-ösztönzés.
- *Energia árak dinamikus növekedése kedvezőtlen hatással van a lakótelepek életére, a közintézmények fenntarthatóságára:* Állami támogatással megvalósuló energetikai fejlesztések kezdeményezése és megvalósítása.

7. MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

7.1 A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek

Szabályozási tevékenység

A helyi építési szabályzatnak kiemelt feladata legyen, hogy

- A hagyományos települési részek karakterjegyei fennmaradjanak. Ezért az általános szabályozástól részben eltérő, részben kiegészítő sajátos előírásokra lesz szükség.
- Az újonnan kialakítandó lakóterület épületeivel illeszkedjen a környezethez,
- A külterületi szabályozásban a mezőgazdasági kertes területeken a lakóterületi kis távolságok miatt nem szabadna engedélyezni lakóépületek építését,
- A települési és természeti értékek védelmét a szabályozás eszközeivel hatékonyan segítse elő.

Tervalku

Az ITS és a településrendezési terv harmonizációjáról a szükséges módosításokról a város Önkormányzata saját hatáskörben dönt. Beruházói indíttatású, településrendezési eszközök módosítását szükségessé tevő további igény illetve szándék n.a.. Amennyiben ilyen jelentkezik, és az ITS keretébe illeszkedik, úgy a településrendezési eszközök szükségessé váló módosítása során a város önkormányzata élni kíván a tervalku lehetőségével és az elvégzendő feladatok finanszírozásához ez úton megszerezhető források bevonásával.

Városmarketing célú tevékenységek

A régió- és településmarketing a piacorientáció sajátos megjelenése a települések működésében. A marketing egy nagyon jó szintetizáló, koordináló eszköz, amely egy egységes arculat, imázs formájában megjeleníti, kommunikálja a régiót, a települést. A régió- és település marketing tehát egy vezetési, működési és egy konkrét tervezési és működtetési eszközrendszer. A régió- és településmarketing terméke maga a terület, a hely azaz az általa kínált adottságok, értékek, lehetőségek, élmények, szolgáltatások, produktumok mindazok, amelyek sajátos vevői, célcsoportjai számára bizonyos igények, szükségletek kielégítését lehetővé teszik (Piskóti, 2002).

A régió- és településmarketing, más néven helymarketing különös figyelmet fordít a versenyképesség javítására. Alapvetően négy szinten zajlik a területek közötti verseny: a lakosokért, a befektetőkért, a turistákért és a forrásokért. A régió- és településmarketing elsődleges feladata, hogy növelje a versenyképességet. A városok, régiók versenyéből nem lehet kiszállni, illetve ebben az arénában a szabályokat a piac határozza meg (Gordos, 2000). Ebből eredően a piaci orientáció kiemelt tulajdonsága ennek a fejlesztési eszköznek.

A régió- és településmarketing alkalmazásával cél a fogyasztói csoportok elégedettségének fokozása, vagyis a helymarketingre jellemző a fogyasztóorientáltság. A legmarkánsabb fogyasztói csoportok a következők:

- Azokat, akik lakóhelyül választják, illetve választhatják az adott területet – azaz mind a jelenlegi lakosok, mind pedig a potenciális betelepülők.
- A területet ideiglenesen használók csoportját – gondolván itt az üdülési, kapcsolódási, munkavégzési, tanulási stb. célból érkezőkre.
- Az adott térséget telep-, illetve működési helyül választó szervezeteket – gazdasági és nem gazdasági szervezetek, a már jelenlévők, valamint a potenciális befektetők egyaránt.

- Mindazon személyeket és szervezeteket, akik tevékenységükkel, döntéseikkel befolyásolhatják az adott térség sikermegvalósító képességét (Málovics, 2004).

A régió- és településmarketing kezdetben azokban a térségekben bontakozott ki, amelyek válságba kerültek és súlyos nehézségekkel küzdöttek. Magyarországon a rendszerváltás után elsősorban a létrejövő versenyképesség aktiválta a piacorientációt a településfejlesztésben, melynek hatására mára a magyar városhálózat egy része tudatosan alkalmazza a városmarketing eszközt. Területi, regionális síkon azonban csak ágazati szinten érvényesül (pl. Regionális Marketing Irodák a turisztikai régiók marketing tevékenységét végzik) és nem integrálódott a régiómarketing a területfejlesztési eszköztárba. Megyei vagy regionális szintre decentralizált tudatos komplex régiómarketing politikáról nem beszélhetünk ma Magyarországon. A jelenleg átalakuló területfejlesztés, a 2014-2020 közötti programozási időszakra történő felkészülés lehetővé teszi, hogy már a tervezési szakaszban alkalmazásra kerüljön a régiómarketing eszköztár, módszertan.

Csakúgy, mint a versenyszférában a települések között is zajlik egy igen kiélezett verseny, a 21. században ez a versenyhelyzet egyre fokozódik. A verseny célja a gazdasági fejlettség. A településmarketing ma a települések közötti verseny eszköze, a marketingorientált településfejlesztés olyan komparatív versenyelőnyökre támaszkodó stratégiák kidolgozását, megvalósítását és kommunikálását foglalja magába, amelyek hozzájárulnak a település gazdaság, társadalmi és életmódbeli fejlődéséhez. A marketingorientált településfejlesztés középpontjában a fogyasztó vagyis a városi polgár, helyi vállalkozó, turista, befektető, intézmény áll és nem az önkormányzat. A városoknak piacorientálnak kell lenniük, hogy vonzerővel bírjanak a célszegmensek tekintetében, illetve új fogyasztókat nyerjenek meg. Az eladandó termék maga a település, amely mint termék komplex szolgáltatáscsomagként értelmezendő, tehát a település által kínált szolgáltatások, beruházási lehetőségek, településen felhasználható kedvezmények, turisztikai értékek összességét jelentik.

A városok esetében a vonzerő lehet gazdasági, társadalmi szerkezet, innovációs kultúra, a döntési központok, az elérhetőség, a környezet minősége, a munkaerő felkészültsége. Ezek mind egyidejűleg hatnak a munkatermelékenységre, a foglalkoztatásra, a jövedelmekre, az életminőségre. Keresleti oldalon a befektetése, a vállalkozások, a turisták, a lakosok, az intézmények, a szervezetek állnak, ők tekinthetők a település fogyasztói csoportjainak. A kínálati oldalon a város által nyújtott szolgáltatások, a lakókörnyezet, a közbiztonság és a befektetési környezet. Minél vonzóbb a város a célcsoportok számára, annál több jövedelem és munkahely termelődik.

A városmarketing tevékenység kibontakozása és megvalósítása az alábbi folyamattal jellemezhető: érdekegyeztetés, kompetitív előnyök feltárása, stratégiaalkotás (vonzerők kialakítása), intézményi és személyi háttér kialakítása, végrehajtás (versenyelőnyök kommunikálása) és ellenőrzés. Az önkormányzati kommunikáció célja egy olyan kép kialakítása, amely során a célcsoportban megfogalmazódik, hogy az adott városban érdemes élni, ellátogatni, befektetni, vállalkozni. A hatékony önkormányzati marketing javítja a városról kialakult képet, növeli a bizalmat, a befektetői kedvet és a fogyasztói kedvet.

Helyi adókedvezmények biztosítása

A város korábban iparüzési adókedvezményt biztosított a betelepülő vállalkozások számára. Ez a beruházásösztönző kedvezmény az EU csatlakozást követően már nem adható, csak azok számára érvényes, akik már korábban igénybe vették. A település polgármesteri hivatala rugalmas ügyintézkést biztosít a beruházó szervezetek számára, rövidített ügyintézési határidők révén igyekszik elősegíteni a beruházást.

7.2. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek meghatározása

A jelen stratégiában felvázolt fejlesztéseket Százhalombatta Város Önkormányzata egy a saját szervezeti keretén belül alapított **Operatív menedzsment** fogja koordinálja majd, melyben összpontosulnak a menedzsment, pénzügyi, részleges műszaki és egyéb szakmai kompetenciák. A monitoring feladatok elvégzéséhez kapcsolódó adatok gyűjtése és a megvalósulás előrehaladásának mérése szintén ehhez a szervezeti egységhez lenne delegálva, csakúgy mint a partnerségi hálózat fenntartása. Ezáltal egy szervezeten belül képesek lesznek az esetlegesen felmerülő hibás koordinációs, illetve tervezési mechanizmusok azonnali korrigálására, mely biztosítja a fejlesztések sikerességét. Fontos kiemelni, hogy a fejlesztések végrehajtását a stratégia fejlesztésében szerepet vállaló önkormányzati alkalmazottak végzik, így elkerülhető a stratégia hiányos ismeretéből fakadó nem teljes értékű végrehajtása.

A megvalósítás szervezeti kerete két szintre különíthető el:

- *Operatív menedzsment:* Az operatív menedzsment az egyes beavatkozások, projektek előkészítésében és megvalósításának menedzselésében működik közre. Az operatív menedzsment feladatait belső és külső szakértők látják el.
- *Stratégiai menedzsment:* A stratégiai menedzsment az ITS-ben megfogalmazott célok megvalósulásának nyomon követését és a megvalósult eredmények folyamatos értékelését látja el. A stratégiai menedzsment feladatokat a Városfejlesztési Partnerségi Fórum és annak munkaszervezete Százhalombatta Város Polgármesteri Hivatala látja el.

Az operatív és a stratégiai menedzsment szétválasztása és a felelőségek és kompetenciakörök egyértelmű tisztázása a monitoring tevékenység hatékony működtetésének előfeltétele. A stratégiai menedzsment az ITS célrendszerének megvalósulásának előrehaladását követi nyomon, még az operatív menedzsment a célok elérését szolgáló projektek felügyeletét, menedzselését és a stratégiai menedzsment számára szükséges információkat biztosítja.

Batta Operatív Menedzsment:

A települési önkormányzat szervezeti struktúráján belül, a már meglévő Főépítész csoportba integrált – de közvetlenül a döntéshozó környezetbe helyezett - településfejlesztési szakértőkkel kibővített stábja. A döntéshozó testület által kezdeményezett, vagy az általuk támogatott fejlesztési elképzelések szakmai megalapozottságának vizsgálata, a végrehajtásához szükséges javaslatok kidolgozása. Döntés előkészítő dokumentumok kidolgozásakor – annak típusától, ágazati tevékenység érintettségétől függően – a szakmai stáb kiegészülhet az Önkormányzat egy vagy több szervezeti egységének munkatársaival.

Az operatív menedzsment feladatai:

- Az egyedi projektek előkészítése, döntési javaslatok kidolgozása
- Projektek szakmai koordinációja, döntési helyzetek továbbvitele
- A külső változások hatásaira készített elemzések és értékelésekre adott válaszok kulcsprojektjeinek kidolgozása
- Döntéshozatali támogatás

Stratégiai Menedzsment:

Összességében a stratégiai menedzsment a középtávra megfogalmazott célok megvalósulásának folyamatát vizsgálja, illetve annak relevanciáját és koherenciáját a hosszú távú célokhoz. A vizsgálathoz szükséges indikátorrendszerre már az ITS is ad iránymutatást,

de várhatóan beavatkozásonként a mérési módszerek és indikátorok konkretizálódni és változni fognak, ugyanis a legtöbb állami támogatással megvalósuló projekt saját indikátor rendszerrel rendelkezik. A stratégiai menedzsment fog rendelkezni azokkal az információkkal, amely segít megítélni a tematikus célok megvalósulását, a magán és közszféra beruházási eredményeinek összesítése és elemzése a stratégiai menedzsment szintjén fut össze, a kiértékelés és hatásvizsgálat az egész települést lefedi. A szükséges információk begyűjtésére külön információs hálózatot és rendszert szükséges bevezetni.

A stratégiai menedzsment összetétele

Polgármesteri Hivatal delegáltjai: Mint a stratégiai menedzsment munkaszervezete van jelen és mint a településen működő közszféra intézménye. Az effektív stratégiai menedzsment feladatok Polgármesteri Hivatal kezében futnak össze. A polgármesteri Hivatal részéről három fő érintett a stratégiai menedzsment feladatokban: polgármester, alpolgármester, jegyző.

Képviselőtestületi Bizottságok delegáltjai: A képviselőtestület minden bizottságának egy-egy tagjának jelenléte biztosítja a stratégiai menedzsment működésében a képviselő elvét. Az átláthatóság érdekében mindenképpen szükséges a Bizottságok és ezáltal egyes szakterületek képviseltét megteremteni. Továbbá a Bizottságok bevonása segíti a képviselőtestületi döntéshozatali rendszer működését is.

Meghatározó vállalkozások köre, nagy foglalkoztatók delegáltjai: Százhalombatta rendelkezik egy olyan vállalti, vállalkozói körrel, akiknek a részvétele a stratégiai menedzsmentben megkérdőjelezhetetlen, mivel kiemelt szerepet játszanak a város és térség foglalkoztatásában, valamint meghatározzák a város gazdasági jelentőségét. Az ő aktív részvételük a stratégiai menedzsment működésében kiemelt fontosságú.

Támogatói Csoport delegáltjai: A Támogatói Csoport egy olyan kezdeményezés a város életében, amely elsősorban azokat a meghatározó társadalompolitikai szervezeteket, intézményeket, civil szervezeteket integrálja, amelyek rálátnak a város és bizonyos városrészek társadalmi problémáira, közvetlenül ismerik a városfejlesztés által érintett célcsoportok egy bizonyos részét. A támogatói csoport tagjai a következők:

- Egészségügyi intézmények
- Szociális intézmények
- Oktatás-nevelési intézmények
- Közművelődési intézmények, Kulturális Konzorcium
- Sport intézmények
- A város meghatározó civil szervezetei

A Támogatói Csoport integrálja a város legfontosabb közintézményeit. A Támogatói Csoporton keresztül tudnak bekapcsolódni a stratégiai menedzsment munkájába a városi intézmények és a civil szervezetek.

A stratégiai menedzsment feladatai:

- Az ITS megvalósításának folyamatos nyomon követése és értékelése
- A városfejlesztés társadalmi, gazdasági és szabályozási környezete változásának figyelemmel kísérése
- A külső változások hatásainak elemzése és értékelése
- Az integrált Településfejlesztési Stratégia beavatkozásainak módosítása
- A társadalmi és gazdasági igények és lehetőségek feltárása és azok változásainak beépítése az ITS-be
- Partnerségi hálózat tovább építése, illetve fenntartása. Lakossági, vállalkozói és civil fórumok összehívása
- Érdekegyesítés
- Döntéshozatal

7.3. Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok

A településközi koordináció mechanizmusának célja és feladata a város térségi szerepköréhez igazodó területi keretekben folyó egyeztetési mechanizmusok kialakítása, melyek működtetése biztosítja, hogy a város stratégiai fejlesztési irányai és az ehhez illeszkedő fő beavatkozások összhangban legyenek környezetének főbb szereplőinek stratégiáival és projektjeivel. A vonzáskörzet igényeinek feltárása és az Érdi kistérséget alkotó települések fejlesztési stratégiáinak összehangolása kiemelt feladata a partnerségi folyamatoknak.

Nagy jelentősége van a város vonzáskörzetében lévő települések önkormányzataival történő folyamatos egyeztetésnek a városfejlesztési programokban, az ITS készítésében és a későbbiek folyamán is. Százhalombatta Város Önkormányzata az Integrált Településfejlesztési Stratégia készítése során külön figyelmet fordított a környező települések igényeinek megismerésére. Tekintve, hogy Százhalombatta Érdel együtt járási szintű térszervező erővel rendelkezik, a járást alkotó településekre fókuszált. A járási szintű együttműködési rendszer kialakításának másik oka, hogy a 2014-2020 közötti programozási időszakban a Terület és településfejlesztési Operatív Program járási szintű tervezést és programozást valósít meg. A 1298/2014. (V.5.) Korm. határozat határozza meg a járások jogkörébe utalt források mértékét. A Korm. határozat a várostérségek szintjének a járásokat határozza meg. A településközi koordinációba bevont települések: **Diósd, Érd, Tárnok, Pusztazámor, Sósút, Törökbálint.**

A településközi koordinációba bevont települések részére elektronikusan került kiküldésre az egyeztetési dokumentáció. Nem jött létre országosan az a szerveződés, amely kisebb települési hierarchiák szintjén végezné ezt a koordinációt (jelenleg a megyei önkormányzatok végzik ezt a feladatot), a kistérségi munkaszervezetek egy része megszűnt, területfejlesztési funkciójuk elsorvadt (legalábbis a 2014-2020 programozási időszak tervezésében nem kaptak feladatot). Egyenlőre a járási tervezés mechanizmusába integrálva vagy kétoldalú egyeztetések keretében realizálható a fejlesztési stratégiák összehangolása járási szinten. A járási települések esetében az alábbi területek fejlesztési prioritásai azok, amelyek a járás egészét érintik, tehát ezeknek a területeknek a fejlesztésekor szükséges élni a településközi koordináció eszközeivel:

- A gazdasági potenciált erősítő fejlesztési beavatkozások, amelyek hatása nagymértékben kihat a környező településekre, hiszen a vonzáskörzet munkahelyi helyzetét is javítja (Százhalombatta esetében ez különösen hangsúlyos).
- Kiemelt jelentőséggel bírnak azok a közlekedésfejlesztések, amelyek a térségen belüli mobilitást, a járásközpont, alközpontok és a környezetének összeköttetését biztosítják, illetve a járás gazdasági potenciálját erősítik.
- Turisztikai fejlesztések összehangolása.
- Emeltszintű közigazgatási, szociális, egészségügyi és közép fokú közoktatási feladatok ellátásával kapcsolatos fejlesztések

Az egyeztetési dokumentáció kiküldését követően a beérkezett vélemények összegzése. **(AZ EGYEZTETÉSEKET KÖVETŐEN KERÜL KITÖLTÉSRE!)**

Diósd:

Érd:

Tárnok:

Pusztazámor:

Sósút:

Törökbálint:

7.4. Monitoring rendszer kialakítása

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia megvalósulásának nyomon követése, a monitoring tevékenység végzése a megvalósításért felelős szervezet feladata, melyről egyrészt az Európai Unió forrás igénybevétele miatt áttételesen (az Irányító Hatóság felé való jelentéstételi kötelezettség révén) az Európai Uniót, másrészt a Közgyűlését tájékoztatja. A monitoring nem más, mint az ITS tervezése során meghatározott célok teljesülésének, vagyis megvalósulásnak a folyamatos nyomon követése. A meghatározott mutatószámok aktuális értékeinek folyamatos gyűjtése és elemzése mellett egy szélesebb értelmezési keret segítségével szükséges egy monitoring rendszer felállítása. A monitoring rendszer tulajdonképpen a monitoring tervezése, az indikátorok meghatározása majd a végrehajtás fázisában az adatgyűjtés- és elemzés, az ez alapján történő javaslattevés az esetleges beavatkozásokra, módosításokra.

- A monitoring célja: A kitűzött célokhoz viszonyított megvalósulás vizsgálata
- A monitoring időbelisége: Folyamatos a stratégia végrehajtása során
- A monitoring tevékenység végzője a stratégiai menedzsment, az operatív menedzsment által biztosított adatok alapján. Szükség esetén kiigazítás a hatékonyság érdekében.

Az ITS megvalósulásának forrásainak jelentős részét Százhalombatta Város Önkormányzata Európai Unió forrásból szeretné biztosítani, így az Irányító Hatóság felé (melynek az Európai Unió felé jelentési kötelezettsége van, így felállítja és működteti a monitoring adatgyűjtési rendszert, az adatokat feldolgozza és éves és záró végrehajtási jelentéseket készít) jelentéstételi kötelezettség áll fenn. Százhalombatta Város Integrált Városfejlesztési Stratégiájának egyes Európai Unió forrás segítségével megvalósuló elemeinek monitoring-kötelezettségét az Irányító Hatóság által felállított Monitoring Bizottság felé teljesíti. A megjelölt beruházások egy-egy pályázati konstrukció keretében kerülnek megvalósításra. Az egyes projektek megvalósítása során az ún. előrehaladási jelentés kitöltésével teljesül a jelentéstételi kötelezettség.

Százhalombatta Város Önkormányzata az Integrált Településfejlesztési Stratégiájának végrehajtását és eredményeit a város Képviselőtestülete évenként értékeli, amelyet a város polgármestere terjeszt elő. A beszámoló tartalmazza:

1. a stratégia keretein belül megvalósuló projektek és azok végrehajtottságának rövid áttekintését,
2. a stratégia keretein belül megvalósuló projektek finanszírozási információit (projekt költségvetése, források összetétele),
3. áttekintést a stratégia végrehajtásának kezdete óta megvalósult fejlesztésekről és azok eredményeiről városrészenként és tematikus célonként,
4. a stratégia indikátorrendszere alapján mért előrehaladást, az indikátorok kiinduló és célértékeinek, valamint azok aktuális értékének feltüntetésével.

A monitoring tevékenység során jogszabályi kötelezettség a monitoring-indikátorok használata. Az indikátorokat a tervezés-programozás fázisában, a város Integrált Településfejlesztési Stratégiájában a célok kijelölésének és számszerűsíthető részeként kell meghatározni. A meghatározott célokat, a helyzetelemzés során feltárt problémákat inputként értelmezzük az indikátor-rendszer felállításakor. A mutatórendszerben a megvalósítás során létrejövő outputok az operatív célok szintjének felel meg. Az outputok valamennyi eredménnyel járnak, az eredmények hosszabb távon áttételes hatásokat fejtenek ki az érintett célcsoportokra. A monitoring-tevékenység legfőbb célja és feladata annak a megállapítása, hogy a program outputja mennyire felel meg az operatív céloknak, és hogy az elért hatás mennyire felel meg az átfogó céloknak. Az indikátorok kidolgozása során az SMART kritériumrendszer (Specific, Measurable, Available/Achievable, Relevant/Reliable, Timely) alábbi szempontjait szükséges figyelembe venni:

- Specifikus (Specific)
- Mérhető (Measurable)
- Elérhető, rendelkezésre áll (Available/Achievable)
- Releváns (Relevant)
- Megbízható (Reliable)
- Aktuális (Timely)

A stratégia végrehajtásának és eredményeinek nyomon követését a tematikus célok és a városrészi célkitűzések mellé rendelt indikátorrendszer biztosítja. A hatékony monitoring rendszer jellemzője a stratégiához kapcsolódó beavatkozások és tartalmi összefüggések figyelése egységes elvek és integrált szemlélet mentén. Emellett szükséges az egyes beavatkozásokhoz kapcsolódó adattartalmak (pl. vállalt kötelezettségek) egzakt definiálása, időszakos összegyűjtése, rendszerezése és elemzése.

Tematikus célok megnevezése	Indikátor neve	Indikátor definíciója	Mértékegység	Forrás	Adatgyűjtés gyakorisága
Üzleti környezetfejlesztés	A városi gazdaság teljesítménye	Működő gazdasági szervezetek és egyéni vállalkozók éves nettó árbevétele (cél: növekedés)	millió Ft	NAV	Éves
Üzleti környezetfejlesztés	Vállalkozások száma	Működő vállalkozások száma	db	KSH	Éves
Üzleti környezetfejlesztés	Vállalkozói szerkezet	A helyi vállalkozások megoszlása a foglalkoztatotti létszám alapján	fő	KSH	Éves
Üzleti környezetfejlesztés Barnamezős területek rehabilitációja, funkcióváltása, újraélesztése Befektetés-ösztönzés	Újonnan betelepült vállalkozások száma	A településre újonnan betelepült vállalkozások száma	db	Polgármesteri Hivatal	Éves
Barnamezős területek rehabilitációja, funkcióváltása, újraélesztése	Barnamezős területek funkcióváltása	Hasznosított funkcióvesztett épületek, barnamezős területek nagysága		Polgármesteri Hivatal	Éves
Technológiai korszerűsítés, környezettudatos iparfejlesztés	Vállalkozások által aktivált beruházások volumene		millió Ft	NAV	Éves
Vállalkozói kultúra fejlesztése	Vállalkozások jövedelmezősége	Iparüzési Adó növekedésének vizsgálata	Ft	Polgármesteri Hivatal	Éves
Tudásbázis megteremtése, humán erőforrás fejlesztése	A városban élők munkajövedelme	A foglalkoztatottak éves munkajövedelme	millió Ft	NAV	Éves
Tudásbázis megteremtése, humán erőforrás fejlesztése Üzleti környezetfejlesztés Barnamezős területek rehabilitációja, funkcióváltása, újraélesztése Befektetés-ösztönzés	Munkanélküliségi ráta	A munkanélküliek aránya a gazdaságilag aktív népességhez viszonyítva	%	KSH	Éves
Tudásbázis megteremtése, humán erőforrás fejlesztése Üzleti környezetfejlesztés Barnamezős területek rehabilitációja, funkcióváltása, újraélesztése Befektetés-ösztönzés	Foglalkoztatottsági ráta	A foglalkoztatottak aránya a gazdaságilag aktív népességhez viszonyítva	%	TEIR	Éves

Tudásbázis megteremtése, humán erőforrás fejlesztése Üzleti környezetfejlesztés Barnamezős területek rehabilitációja, funkcióváltása, újraélesztése Befektetés-ösztönzés	Aktivitási ráta	Az aktív korú népesség aránya a teljes lakónépességben belül	%	KSH	évente
Élményalapú vonzerőfejlesztés Turistafogadás feltételeinek javítása	Vendégéjszakák száma	Kereskedelmi és magán szálláshelyeken eltöltött vendégéjszakák száma (cél: növekedés)	vendég-éjszaka	KSH	Éves
Vonzó lakókörnyezet	Lakónépesség száma	A településen élők száma	fő	KSH	évente
Vonzó lakókörnyezet	A város korszerkezete	0-14 éves és a 60 év fölött korosztály aránya a népességben belül, öregedési index értékelése	%	KSH	évente
Vonzó lakókörnyezet	Szegregátumok, szegregációval veszélyeztetett területek népességszáma	A szegregált körülmények között élők száma	fő	Polgármesteri Hivatal	Éves
Vonzó lakókörnyezet	Rehabilitált városi terület nagysága	Városfejlesztési beruházzással érintett terület nagysága	m2	Polgármesteri Hivatal	Éves
Szolgáltató, gondoskodó város	A város funkcióbővülése	Új közszolgáltatások száma a városban	db	Polgármesteri Hivatal	Éves
Vonzó lakókörnyezet	Rehabilitált lakásállomány nagysága	A felújítással, energetikai korszerűsítéssel érintett lakások aránya a lakótelepeken	%	Polgármesteri Hivatal	Éves
Energiatudatos város	Megújuló energiák felhasználásának növekedése	Megújuló energiák használatának aránya a város teljes energia felhasználásán belül	%	Polgármesteri Hivatal	Éves
Energiatudatos város	Energia megtakarítás mértéke a közintézmények működtetésében	A városi közintézmények energiafogyasztásának csökkenése	%	Polgármesteri Hivatal	Éves
Közlekedéstudatos város	Kerékpárutak hossza	Bel- és külterületén lévő kerékpárutak hossza	km	Polgármesteri Hivatal	Éves
Rekreáló és reprezentatív környezet	Zöldfelületek nagyságának növekedése	Zöldfelületek aránya a városi területekhez viszonyítva	%	Polgármesteri Hivatal	Éves
Erős városi öntudat és közösségi kohézió erősítése	Vándorlási egyenleg	A településre el és a településre beköltözők arányának vizsgálata	%	KSH	évente
Erős városi öntudat és közösségi kohézió erősítése	Társadalmi önszerveződés fejlődése	Civil szervezetek száma	db	Polgármesteri Hivatal	Éves
Erős városi öntudat és közösségi kohézió erősítése	Lakossági elégedettség javulása	Primer felmérés keretében évente kérdőíves felmérés elvégzése a lakosság körében	%	Polgármesteri Hivatal,	Éves
Erős városi öntudat és közösségi kohézió erősítése	Kulturális rendezvények résztvevőinek száma	Kulturális és ismeretterjesztő rendezvények, előadások résztvevőinek száma (cél: növekedés)	fő	Polgármesteri Hivatal,	Éves

Kiemelkedően fontos, hogy a városfejlesztés területén elért eredmények, és a stratégiában meghatározott célok mérése folyamatba építetten valósuljon meg. A Polgármesteri Hivatal kiemelten fontos szerepet töltene be a városfejlesztési tevékenység gazdasági eredményeinek mérésében. A társadalmi eredmények mérését a tulajdonos önkormányzatnak folyamatosan biztosítani kell, elsősorban fórumlehetőségek biztosításával. Személyes és korszerű telekommunikációs eszközökön keresztül az elért eredményeket be kell mutatni a lakosság érdekelt csoportjai számára, és a jövő fejlesztési elképzeléseit meg kell vitatnia velük. A környezeti eredmények mérésére jogszabályi kötelezettségekből adódóan is folyamatosan sort kell keríteni, a környezeti hatástanulmányok fejlesztések tervezésébe történő integrálása révén biztosítható lehet a pozitív, környezetre gyakorolt hatás.